

# MEMORIA DEL DIRECTORIO

Asunción, 19 de marzo de 2025

**Señores**

**Accionistas de PTP PARAGUAY S.A.E.**

**Presente**

De mi consideración:

El Directorio de PTP Paraguay S.A.E., somete a la consideración de los Señores Accionistas reunidos en esta Magna Asamblea General Ordinaria, en cumplimiento a lo establecido en los Estatutos Sociales y las disposiciones del Código Civil, la memoria anual correspondiente al Ejercicio Económico y Financiero cerrado al 31 de Diciembre del año 2024, conjuntamente con el Estado de Resultados, los Cuadros Complementarios, las Notas a los Estados Contables, el Informe del Síndico y el Dictamen de los Auditores Externos.

Nuestra Alianza Operacional en Usufructo Oneroso con la Administración Nacional de Navegación y Puertos (ANNP) firmada en Agosto del año 2014, siendo la primera APP para poner en valor el Puerto Villeta, se constituyó en la experiencia inicial del grupo en el país con este tipo de asociaciones Público Privada; podemos afirmar que hemos cumplido con el objetivo que los socios orientaron para dicha alianza y sobre todo que las obligaciones de inversiones de nuestra parte para con el puerto se han podido traducir en mayores ingresos para la ANNP y sobre todo la creación de nuevos puestos de trabajo para la comunidad.

## **Panorama Económico 2024**

En 2024, la economía de Paraguay experimentó varios desafíos y desarrollos significativos, especialmente en el ámbito del comercio internacional y la gestión de la Hidrovía Paraguay-Paraná, además de enfrentar impactos climáticos notables.

En lo que se refiere al comercio internacional, Paraguay sufrió un cambio significativo en la balanza comercial, pasaron de un superávit de 1.409,7 millones de dólares en 2023 a un déficit de 538,8 millones en 2024, reflejando una caída importante en la diferencia entre las importaciones y exportaciones.

Algunas de las razones indican que Paraguay exportó menos productos claves como la soja, carne y energía, por otro lado, un mayor consumo interno o necesidad de mas bienes, especialmente

combustible y maquinarias, y tema no menor, las variaciones en los precios internacionales de commodities, cambios en la demanda de los socios comerciales como Brasil o Argentina, con sus problemas logísticos aparejado a todo esto. Sumado a lo expuesto, hubo una depreciación del guaraní frente al dólar, los costos de importación aumentan, impactando en la balanza comercial.

En cuanto a los acuerdos comerciales, después de 25 años de negociaciones , el Mercosur y la Unión Europea lograron cerrar el acuerdo de libre comercio en 2024. Este pacto busca fortalecer la alianza entre ambos bloques , facilitando las inversiones y promoviendo el comercio internacional entre ambos.

La Hidrovía Paraguay – Paraná, es fundamental para el comercio regional, especialmente para PTP donde se emplaza nuestro desarrollo comercial, enfrentamos grandes desafíos durante el 2024 debido a las condiciones climáticas adversas. Una sequía en Brasil provocó niveles históricamente bajos en el río Paraguay. A pesar de estos desafíos mostramos resiliencia y crecimiento. A consecuencia de la bajante se limitó la capacidad de carga de las barcazas y encareció las operaciones logísticas, requiriendo que se lleven a cabo dragados en puntos críticos para mantener la navegabilidad.

### **Desempeño Financiero 2024 – PTP Paraguay**

Además, en el 2024 llevamos una exitosa emisión de Bonos de la Serie USD2 por USD.7.500.000,00 en el mercado de Valores demostrando la solidez de la empresa, con la confianza en nuestra estrategia comercial y el respaldo del sistema financiero dando un respaldo para con nuestra estrategia de crecimiento.

El nivel de endeudamiento de la sociedad se mantiene en términos razonables en base los ratios de endeudamiento, manteniendo equilibrado la deuda en función de nuestra actividad y el estándar de nuestros servicios. Sobre todo nos permitió mejorar la rentabilidad del negocio y posibilita mantener la calidad de nuestros servicios permitiendo captar nuevos clientes de primer nivel.

### **Crecimiento Sostenible – Infraestructura PTP Group**

El año 2024, fue un año de desafíos constantes para la empresa, marcado por las dificultades en la Hidrovía debido a las condiciones climáticas adversas. No obstante, hemos demostrado a través de nuestra historia nuestra capacidad de adaptación y resiliencia logrando avances significativos en infraestructura y acuerdos comerciales que sientan bases sólidas para el futuro.

La compañía durante el año, ha continuado su estrategia de crecimiento sostenible mediante significativas inversiones en infraestructura. Gracias a la sinergia generada por las ganancias de todas las nuestras unidades de negocio, hemos podido financiar proyectos estratégicos que fortalecen nuestra posición en el mercado y consolidan nuestro desarrollo a largo plazo.

En el ejercicio realizaron inversiones que le permitieron aumentar su capacidad estática, diversificar cargas e invertir en nuevas unidades de negocio como la adquisición de una propiedad rural para el desarrollo de la actividad agrícola. Un desafío nuevo que con la toma de un activo físico importante, ratifica la voluntad de afincamiento de PTP Group en el Paraguay.

Gracias a estas inversiones y mejoras, garantizamos un servicio eficiente, seguro y de calidad, fortaleciendo nuestra capacidad operativa y reafirmando nuestro compromiso con el desarrollo del comercio, hemos mejorado todo lo relacionado con la carga de granos, ajustando la volcadora, mejoramos todo el proceso de cintas arreglando las que estaban e incorporando nuevas. Realizamos la preparación y 1 (un) tanque para Cebo Bovino con calentamiento de agua por medio de serpentinas y tubos de embarque.

Si bien los resultados financieros del año no reflejan directamente en cifras de rentabilidad inmediata, el impacto a nivel económico del grupo es altamente positivo. Nuestro enfoque de expansión y modernización de infraestructura ha permitido un crecimiento sólido, con importantes inversiones en puertos claves tanto en Sudamérica como en Europa.

Estas acciones no solo refuerzan nuestra capacidad operativa y competitiva en el comercio internacional, sino que también sientan las bases para un desarrollo sostenible y un futuro prometedor para el grupo.

### **Desarrollo Sostenible – Pacto Global PTP Paraguay**

Con el objetivo de cumplir con nuestra misión de generar valor económico y social, debemos poner en práctica los valores que hemos cultivado, actuando con respeto, honestidad e integridad, regirnos por las leyes y ordenamientos de los países donde operamos, es la parte esencial de nuestra cultura corporativa, del cual asumimos la responsabilidad de contribuir positivamente a la sociedad y al medio ambiente.

Siguiendo con nuestro compromiso asumido desde que nos adherimos a Pacto Global de las Naciones Unidas, y teniendo como ruta los Objetivos de desarrollo sostenible (ODS) de la Agenda 2030, la empresa continúa con sus acciones conjuntas del grupo económico PTP, hemos presentado en el año 2024 nuestra primer Encuesta de progreso COP 2023, estamos desarrollando para presentar nuestro primer Informe de Sostenibilidad del Grupo 2024.

Seguimos firmemente en nuestras acciones, trabajando fuertemente y comprometidos, a todos los Principios y Objetivos propuestos por el Organismo, creemos fehacientemente que con nuestro accionar podemos lograr un cambio cultural, creando un impacto positivo en el mundo.

### **Desafíos para el año 2025 – PTP Paraguay.**

De cara al 2025, nuestra empresa enfrenta una serie de desafíos estratégicos que requieren planificación y adaptación para garantizar el crecimiento sostenido y la competitividad en el mercado.

En cuanto a lo económico debemos adaptarnos a la volatilidad del comercio internacional y a las fluctuaciones en los precios, como otro punto importante debemos llevar a cabo gestiones para optimizar la rentabilidad de la empresa en un contexto donde las inversiones en infraestructuras han sido prioritarias, asegurando que estas generen retornos sostenibles, de acuerdo a lo planificado.

Debemos seguir afrontando desafíos mitigando la bajante del río Paraguay, garantizar la operatividad de nuestras rutas logísticas, tomando medidas adecuadas y optimizando las cargas, desarrollando planes de contingencia que minimicen el impacto en la cadena de suministro. Trabajar en conjunto con las autoridades y actores para promover inversiones que favorezcan la estabilidad y el desarrollo de la Hidrovía.

Seguiremos en el camino de la sostenibilidad, implementando prácticas sustentables que reduzcan el impacto ambiental en nuestras operaciones, desarrollando estrategias para el uso eficiente de los recursos hídricos, y energéticos. Seguimos midiendo nuestra Huella de Carbono con el objetivo de minimizar la emisión de gases efecto invernadero.

### **Conclusión.**

El 2024 ha sido un año de grandes desafíos y transformaciones para la empresa, la economía nacional ha enfrentado un entorno global complejo, marcado por la volatilidad del comercio internacional, los efectos climáticos y las dificultades logísticas derivadas de la bajante de la Hidrovía Paraguay- Paraná. Sin embargo a pesar de las adversidades, hemos demostrado una notable capacidad de gestión, consolidándonos como actores claves en el comercio regional e internacional (con nuestro Grupo económico PTP Group Logistics.)

Nuestra expansión en infraestructura y el desarrollo de nuevos proyectos estratégicos han sido fundamentales para fortalecer la competitividad del grupo y el sector logístico en general. Estas inversiones no solo han permitido optimizar la operatividad de los puertos y rutas comerciales, sino también han sentado bases para un crecimiento sostenible a largo plazo.

Mirando hacia el 2025, PTP Paraguay enfrenta el reto de continuar su proceso de adoptar medidas estratégicas innovadoras para mitigar los impactos climáticos y logísticos, la sinergia entre el sector público y privado será crucial para garantizar la eficiencia de la Hidrovía e impulsar nuevas inversiones y consolidar al país como un hub logístico de referencia en la región.

Con una visión clara de los desafíos y oportunidades que se presentan, el compromiso de la empresa es seguir apostando por el desarrollo, la sostenibilidad y la eficiencia operativa, contribuyendo así al crecimiento de la empresa PTP Paraguay y su posicionamiento en el mercado global.



***Sr. Hugo Rene Gorgone***  
***Presidente PTP PARAGUAY S.A.E.***