

MEMORIA DEL DIRECTORIO

Tengo el agrado de presentarles a ustedes la Memoria correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Los últimos años denotan para Emsa Inmobiliaria un crecimiento continuo y una expansión de sus negocios que no ha parado de incrementarse. La implementación del Plan Estratégico 2020-2021 con Ejes y objetivos estratégicos de Crecimiento han sido implementados con bastante éxito, permitiendo ver con optimismo tanto el presente como los ejercicios venideros.

Los impactos de las medidas restrictivas que han sido impuestas por el Gobierno par evitar la propagación del virus del Covid 19 aun han tenido su impacto en diferentes sectores. Mediante reuniones constantes entre el Directorio y el equipo Gerencial se han tomados decisiones en un escenario complejo y de continuo cambio, pero que han dado resultado positivo.

El año 2021, también ha sido un año de crecimiento gracias a la correcta gestión de nuestros colaboradores y equipos de trabajo tanto de la Casa Central como de las distintas Sucursales, que con esmero, esfuerzo y compromiso con las metas estratégicas han permitido obtener los resultados esperados.

En cumplimiento de estos objetivos estratégicos, se ha continuado con los trabajos de formalización y optimización de los procesos de la organización, realizándose el lanzamiento del Manual de Procesos en su primera versión, y posteriormente en base a una Auditoría de Procesos, se han generado capacitaciones a fin de socializar los conceptos de la Gestión de la Calidad y la Mejora Continua, de la cual han participado todos los funcionarios.

Junto con la Consultora Potencial Humano, se ha realizado la medición del clima laboral, evaluación de desempeño, Perfiles de Cargo y Valoración de puestos, que han permitido tener un horizonte mucho más ordenado respecto del desarrollo y crecimiento que se está logrando.

Asimismo, se han realizado incorporaciones en distintos cargos; con la creación del Departamento de Marketing, la sustitución del Gerente Comercial, y la contratación de una Consultoría a cargo de la firma NEXT, quienes han desarrollado un Plan Estratégico de Marketing, se ha logrado un mejor aprovechamiento de los distintos canales, así como un mejor posicionamiento y utilización del Manual de Marcas.

Se adquirieron nuevas inversiones en propiedades en diferentes puntos del País como en Villarrica, San Juan Bautista, Minga Guazú, Presidente Franco, Cedrales, San Alberto, Concepción, J. E. O'Leary y Santa Rosa del Aguaray.

Los lanzamientos de los nuevos proyectos han sido acompañados de acciones comerciales y publicitarias que propiciaron las ventas de los loteamientos; junto con la contratación de un equipo de ventas propios, más los tercerizados se han logrado alcanzar metas positivas de colocación.

En cuanto a los datos financieros, se destaca que hemos cerrado con ratios financieros satisfactorios, lo que denota la salud financiera de la Empresa y se ha registrado una utilidad neta después de impuestos de Gs. 5.119.422.932

Los resultados conseguidos y las metas alcanzadas han sido posible gracias al esfuerzo que ha puesto cada uno de los colaboradores que componen la familia de Emsa Inmobiliaria, quienes, con su responsabilidad y entrega, pese al escenario aun de pandemia, han sido el pilar y sustento de nuestros logros.

El ambiente de negocios para los próximos años aun genera cierta incertidumbre, con datos macroeconómicos que presentan entre otras informaciones una inflación superior a varios años anteriores, pero creemos que la economía paraguaya se recuperará pese a los embates de una Economía global dura y fenómenos

medioambientales como la sequía y, que los nuevos lanzamientos y proyectos nos darán el retorno y la liquidez que esperamos.

Para concluir, en nombre del Directorio quiero expresar nuestro agradecimiento a todos los que han contribuido de una u otra manera para obtener los resultados que estamos mostrando, entre ellas de manera especial a los Accionistas, Inversionistas, Colaboradores, Autoridades y Proveedores, sin cuyo apoyo y confianza no hubiese sido posible conquistar los éxitos alcanzados.