

## MEMORIA DEL DIRECTORIO 2023

En cumplimiento a lo establecido en los estatutos sociales, en las leyes civiles y en las normas que regulan el mercado de capitales en Paraguay, me es grato someter a consideración de la Asamblea de Accionistas de Emsa Inmobiliaria S.A., la presente Memoria Anual sobre la gestión realizada por el Directorio en el Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023.

Continuando con el trabajo iniciado años anteriores de mejorar y unificar la imagen corporativa, se realizaron 3 mudanzas de sucursales: Casa central, Concepción y Ciudad del Este con infraestructura cómoda, moderna y renovada. Se proyecta continuar con estas reformas para el 2024 en 3 sucursales más.

En cuanto a la parte de sistemas, se continuó trabajando fuertemente con la gente de Century para terminar el proceso de implementación y mejorar reportes, de modo que los trabajos e informes sean más automatizados. Se continuará trabajando en el 2024 con la implementación de nuevos módulos y desarrollos ajustados a la necesidad de la empresa.

Se hicieron nuevas inversiones en compra de propiedades en diferentes puntos del país, de manera a contar con stock suficiente de lotes para proveer a las diferentes sucursales de la empresa.

Se han realizado 10 nuevos lanzamientos de fracciones en varios puntos del país que han sido acompañados de acciones comerciales y publicitarias que propiciaron las ventas de los loteamientos; se amplió el equipo de ventas propio que además de los tercerizados han logrado alcanzar metas positivas de colocación.

A mediados de año se ha contratado un nuevo Gerente General con el desafío de impulsar el área comercial, formalizar procesos, reorganizar y profesionalizar la empresa.

Se destaca un crecimiento importante en la rentabilidad, ya que se ha registrado una utilidad neta después de impuestos de Gs. **9.884.727.797**, siendo un 50,29 % de aumento en relación al año anterior.

Los resultados conseguidos y las metas alcanzadas han sido posible gracias al esfuerzo que ha puesto cada uno de los colaboradores que componen la familia de Emsa Inmobiliaria, quienes, con su responsabilidad y entrega han sido el pilar y sustento de nuestros logros.

El Directorio se encuentra optimista en cuanto a las expectativas de crecimiento de la empresa, por lo cual tiene proyectado para el 2024 y próximos años, un aumento considerable en las inversiones propias.

Para potenciar este crecimiento y la profesionalización de la empresa se ha contratado a finales de año a la consultora AGAPE Consulting para un acompañamiento en el proceso de corporativización entre otros aspectos.

Para concluir, en nombre del Directorio quiero expresar nuestro agradecimiento a todos los que han contribuido de una u otra manera para obtener los resultados que estamos mostrando, entre ellas de manera especial a los accionistas, inversionistas, colaboradores y proveedores, sin cuyo apoyo y confianza no hubiese sido posible conquistar los éxitos alcanzados.

Dr. Eric Salum Pires

Presidente