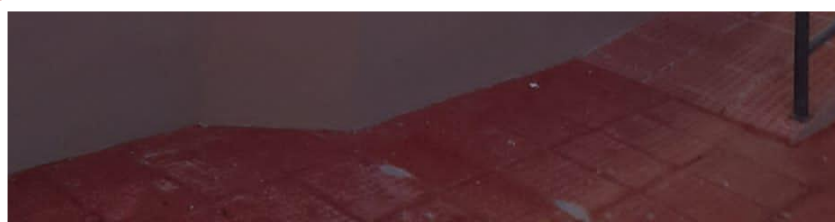




# Memoria 2021



## Nosotros



## Financiera Finexpar S.A.E.C.A.

Somos una financiera con más de 32 años en el mercado nacional.

En fecha **27 de noviembre de 1989** el Banco Central del Paraguay, a través de la Resolución Nro 7 ha autorizado nuestras operaciones como entidad financiera, regulada bajo los términos de la Ley 861/91 "Ley General de Bancos, Financieras y Otras Entidades de Créditos" y supervisada por la Superintendencia de Bancos del Banco Central del Paraguay.

Somos aportantes del Fondo de Garantía de Depósitos (FGD) del BANCO CENTRAL DEL PARAGUAY y miembro de la Asociación de Bancos y Financieras Paraguayos (ABAFI).

Nosotros

# Plana Directiva

Presidente



Luis María  
Zubizarreta Zaputovich

Vicepresidente



Luis María  
Zubizarreta González

## Directores



John Gerald  
Matthias Gaona



Hugo Rodolfo  
Ubeda Szaran



Germán Darío  
Vargas Díaz



Enrique Germán  
Castillo Alvarenga



Hugo Fernando  
Martínez Fernández

Nosotros

# Plana Ejecutiva



Rossana Elizabeth  
Bentos Espínola

Gerente de Captaciones

Cuenta con más de 20 años de experiencia en el entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en febrero de 2013. Ocupó cargos en entidades como Citibank NA Suc. Paraguay, en cargos dentro del área comercial, entre otras funciones.



Luz Marina Guida  
Velázquez

Gerente de Negocios Fiduciarios

Cuenta con más de 20 años de experiencia en entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en noviembre de 2019. Ocupó cargos de importancia en Financiera Paraguayo Japonesa SA, Finlatina de Finanzas SA y en Banco Continental como Gerente de la Unidad de Negocios Fiduciarios.



Carlos Ricardo  
Faraldo

Gerente de PLD

Cuenta con más de 11 años de experiencia en entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en octubre de 2019. Ocupó cargos en entidades como la Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero o Bienes (UAF-SEPRELAD), Banco Amambay y Banco Continental llegó a ocupar la posición de Gerente de PLD.



Marco Antonio  
Chaparro Aguilera

Gerente de Auditoría Interna

Cuenta con 28 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en octubre de 2019. Ocupó cargos en entidades como Banco Alemán, Interfisa, Banco Continental, Novo Banco Continental en Brasil, Controller, y también en empresas de otros rubros como son Grupo Luminotecnica, Avalon Casa de Bolsa, Bepsa del Paraguay, Negoservice



Diego Rodrigo  
Mayeregger

Gerente de T I

Cuenta con 13 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en octubre de 2020. Formó parte del Dpto. de Informática del Banco Continental, y fue Gerente de Tecnología del Banco NBC en Brasil por varios años.

Nosotros

# Plana Ejecutiva



Francisco José  
Benzo Vera

Gerente de Riesgo Crediticio

Cuenta con más de 31 años de experiencia en Entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en 2012. Ocupó cargos como Gerente de la Unidad de Recuperación de Créditos - Banca Corporativa y Banca de Consumo en Citibank N.A Suc. Paraguay, así como en Visión Banco ocupando el cargo de Encargado de la Unidad de Análisis y Evaluación de Riesgos para Clientes.



Cesar Vazquez  
Ocampos

Gerente Financiero

Cuenta con más de 24 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en mayo de 2021. Ocupó cargos estratégicos en entidades como Banco Lloyds Bank, HSBC Bank y Banco Río donde se desempeñó como Gerente Financiero.



Mónica Lorena  
Villagra Cabrera

Gerente de Transformación Digital  
y Experiencia de Cliente

Cuenta con 7 años de experiencia en entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en mayo de 2021. Ocupó cargos de importancia en Banco Continental, llegando al cargo de Líder de Experiencia de Cliente en Transformación Digital. En Softshop ocupó el cargo de Gerente de Experiencia de Cliente.



Carolina Elizabeth  
Chamorro López

Gerente de Auditoría Interna  
Informática

Cuenta con 21 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en abril de 2019. Ocupó cargos en Visión Banco, Procard, Comtel, SGS, llegando a ocupar el cargo de Auditor y Experto Sectorial en CBE (Certificación & Business Enhancement)



Alba Celeste  
Benítez Brun

Jefe de Riesgo  
Operacional

Cuenta con más de 7 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en Julio de 2019. Su carrera profesional la desarrolló principalmente en el Banco Río donde llegó al cargo de Encargada de la Unidad de Riesgo Operacional.

Nosotros

# Plana Ejecutiva



Lourdes Antonia  
Maciel Benítez

Jefe de Operaciones

Cuenta con más de 7 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en junio de 2018. Ocupó cargos en Financiera El Comercio, CEFISA y Credicentro donde llegó al cargo de Sub Gerente de Operaciones.



Alberto Silvano  
Amarilla Cáceres

Oficial de Seguridad Física y Lógica

Cuenta con 4 años de experiencia en entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en septiembre de 2021. Se ha desempeñado en varios cargos relacionado al área informática en empresas de varios rubros.



Claudia Elizabeth  
Jacquet

Gerente de Talento Humano

Cuenta con aprox. 20 años de experiencia en entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en el 2006 llegando a ocupar varias posiciones en distintas áreas. Entre las entidades de las que formó parte se encuentra el Banco Amambay.



Esteban Ezequiel  
Nicora Mendez

Gerente de Tarjetas

Cuenta con 12 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en febrero de 2020. Ocupó cargos en Banco do Brasil y Banco continental donde se desempeño como Encargado de Operaciones de Tarjetas.



Adrián Marcelo  
Sitzmann Carmona

Gerente – Suc. Obligado

Cuenta con 24 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en octubre de 2020. Ocupó cargos de importancia en Banco Regional, Banco Asunción y Banco BBVA llegando al cargo de gerente de sucursal.

Nosotros

# Plana Ejecutiva



Mariano Hernán  
Fernández  
Agüero

Gerente – Suc. Fdo. de la Mora

Cuenta con 25 años de experiencia en entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en noviembre de 2019. Ocupó cargos de importancia en Banco Oriental, Banco Sudameris, Credicentro, y Banco Continental donde llegó al cargo de Gerente de varias sucursales.



Arturo Vicente  
Martínez Bordón

Gerente – Suc. San Lorenzo

Cuenta con 16 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en octubre de 2020. Ocupó cargos en Banco Continental en el departamento de análisis de crédito, en el área comercial, llegando a ser Gerente de varias sucursales



José Claudio  
Chávez Ramírez

Gerente – Suc. Encarnación

Cuenta con 11 años de experiencia en entidades del sector financiero, incorporándose a Finexpar en octubre de 2019. Ocupó cargos de importancia en Banco Familiar y Banco Continental desempeñándose como Oficial de Negocios Corporativo.



Jhony Damián  
Britos Lepretti

Gerente – Suc. Santa Rita

Cuenta con 11 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en marzo de 2020. Ocupó posiciones comerciales en Moly Créditos y como Oficial de Cuentas Corporativo y gerente de sucursal en el Banco Continental.



Carlos Alberto  
López Curtido

Gerente – Suc. Ciudad del Este

Cuenta con 20 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en septiembre de 2019. Ocupó cargos como Gerente de Sucursal en Banco Itapúa, llegando al cargo de Supervisor de Sucursales en Banco Continental.



Christian  
De Simone Álvarez

Gerente – Suc. Katueté

Cuenta con 14 años de experiencia en el sector financiero, incorporándose a Finexpar en diciembre de 2020. Ocupó cargos de importancia en Banco Continental como, gerente de varias sucursales, llegando al cargo de Supervisor de Sucursales.



**Nosotros**

# Nuestra Razón Nuestra Misión Visión y Valores

Creemos en los sueños de nuestros clientes, en ser parte de su crecimiento, en marcar tendencias y ser líderes, diseñando soluciones ágiles centradas en el cliente, convencidos de que lo tradicional e innovador son compatibles.

## **MISIÓN**

Ser una financiera diferente, diseñando las mejores soluciones prácticas e innovadoras para lograr una experiencia memorable, convencidos de que lo tradicional e innovador son compatibles. Aliados con el cliente hacemos la diferencia.

## **VISIÓN**

Convertirnos en una entidad que marque tendencias, líder en determinados segmentos del mercado, comprometida con el crecimiento sostenible del cliente, siendo reconocidos como la financiera de mayor innovación en el diseño y aplicación de soluciones centradas en el cliente.

## **VALORES**

- Innovadores
- Eficientes
- Ágiles
- Centrados en el Cliente
- Responsables Socialmente

# Antecedentes de la Sociedad

Constituida bajo la denominación de **FINANCIERA EXPORTADORA PARAGUAYA SOCIEDAD ANÓNIMA**, en la Ciudad de Asunción, Capital de la República del Paraguay, por Escritura Pública N° 79 de fecha el 4 de abril de 1989, pasada por ante el Escribano Público David Pereira Galeano, e inscrita en Registro Público de Comercio bajo el N° 389 "A" folio 1938 y siguientes, Sección Contratos, en fecha 30 de Agosto de 1989, rectificada por **Escritura Pública Nro. 151 de fecha 02 de junio de 1989** pasada por ante el Escribano Público David Pereira Galeano e inscrita en Registro Público de Comercio bajo el N° 391"A" folio 1952 y siguientes, Sección Contratos, en fecha 30 de agosto de 1989, reconocida su personería jurídica por Decreto del Poder Ejecutivo N° 2397 de fecha 21 de agosto de 1989. La emisión de acciones fue autorizada en el acto constitutivo de la Sociedad, formalizado por la **Escritura Pública N° 79 de fecha el 4 de abril de 1989**. Por Escritura Pública N° 267 de fecha 29 de setiembre de 1990, fue aumentado el capital social de la firma, pasada por ante el Escribano Público David Pereira Galeano, e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, en el Registro Público de Comercio, en el Registro de Contratos, bajo el N° 176, Serie C, folio 1026 y siguientes, en fecha 19 de Abril de 1991. Por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas N° 3 de fecha 4 de febrero de 1991, formalizada por **Escritura Pública Nro. 82 de fecha 21 de marzo de 1991**, pasada ante el Escribano Público David Pereira Galeano e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N° 176, Serie C, folio 1026 y sgtes, en fecha 19 de Abril de 1991. Por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en fecha 28 de Noviembre de 1994, formalizada por Escritura Pública N° 47 de fecha 28 de Noviembre de 1994 pasada ante el Esc. Martín J. Troche Robbiani e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N° 96, Serie B, folio 961 y sgtes, en fecha 29 de Marzo de 1995. Por Escritura Pública N° 246 de fecha 28 de noviembre de 1994, fue aumentado el capital social de la firma y modificados varios de sus artículos, pasada por ante el Escribano Público Martín J. Troche Robbiani, e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 229, folio 3030 y sgtes., Serie A, en fecha 23 de Marzo de 1995, y en el Registro Público de Comercio, en el Registro de Contratos, bajo el N° 95, Serie B, folio 941 y siguientes, en fecha 29 de Marzo de 1995. Luego por **Escritura Pública N° 18 de fecha 14 de Enero de 1998**, pasada por ante el Escribano Público Ramón Zubizarreta Zaputovich, fue modificado el Estatuto Social adecuándolo a la Ley N° 861/96 "General de Bancos, Financieras y otras Entidades de Crédito, e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 27, folio 328, Serie C, en fecha 16 de Marzo de 1998, y en el Registro Público de Comercio, en el Registro de Contratos, bajo el N° 185, Serie A, folio 1250 y siguientes, en fecha 23 de Marzo de 1998. Posteriormente por **Escritura Pública N° 142 de fecha 15 de Setiembre de 1999**, fue realizada la modificación de los Estatutos Sociales **por aumento de capital**, pasada por ante la Escribana Pública Ana María Zubizarreta, e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 304, folio 2976, Serie B, en fecha 5 de Mayo de 2000, y en el Registro Público de Comercio, en el Registro de Contratos, bajo el N° 446, Serie A, folio 3356 y siguientes, en fecha 5 de Mayo de 2000. Emisión de acciones por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en fecha 04 de Junio de 1999, formalizada por **Escritura Pública N° 143 de fecha 15 de Septiembre de 1999** pasada ante la Esc. Ana María Zubizarreta e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N° 387, Serie B, folio 3034 y sgtes, en fecha 05 de Mayo de 2000. Por **Escritura Pública N° 9 de fecha 5 de Julio de 2004**, pasada por ante la Escribana Pública María Ydelina A. Villalba de Añazco, fue modificado el Artículo 6° del Estatuto Social aumentando nuevamente el capital social de la firma e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 19, folio 297, Serie D, en fecha 11 de Enero de 2005, y en el Registro Público de Comercio, en el Registro de Contratos, bajo el N° 1198, Serie A, folio 12.616, en fecha 28 de Diciembre de 2004. Emisión de acciones por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en fecha 26 de Abril de 2005, formalizada por **Escritura Pública N° 75 de fecha 30 de Octubre de 2006** pasada ante la Esc. Ana María

# Antecedentes de la Sociedad

pasada ante la Esc. Ana María Zubizarreta e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N° 649, Serie C, folio 6916, en fecha 09 de Noviembre de 2006. Emisión de acciones por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en fecha 30 de Agosto de 2010, formalizada por **Escritura Pública N° 93 de fecha 21 de Marzo de 2011** pasada ante la Esc. Ana María Zubizarreta e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, en el Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N° 376, Serie F, folio 2797 y sgtes, en fecha 27 de Mayo de 2011. **Por Escritura Pública N° 25 de fecha 30 de Abril de 2015**, fue realizada la modificación de los Estatutos Sociales a fin de adecuarlos a la ley de mercado de capitales, pasando a ser la denominación actual la de "FINEXPAR" SOCIEDAD ANONIMA EMISORA DE CAPITAL ABIERTO, pasada por ante la Escribana Pública Ana María Zubizarreta, e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 567, folio 6642, en fecha 22 de junio de 2015, y en el Registro Público de Comercio, en el Registro de Contratos, bajo el N° 555, folio 6113, en fecha 22 de Junio de 2015. Emisión de acciones por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada en fecha 25 de Abril de 2015, formalizada por **Escritura Pública 165 de fecha 10 de setiembre de 2015** pasada ante la Esc. Ana María Zubizarreta e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, en el Registro Público de Comercio, bajo la Matrícula Comercial Nro. 1387, Serie Comercial, bajo el Nro. 001 folio 001 al 008 en fecha 7 de Octubre de 2015. Por Escritura Pública N° 95, de fecha 19 de Mayo de 2016, fueron nuevamente modificados los Estatutos Sociales de la firma, pasada ante la Esc. Ana María Zubizarreta e inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 6230, Serie Comercial, bajo el N° 1, folio 1; y en el Registro Público de Comercio, Matrícula N° 1387, bajo el N° 02, Serie Comercial, ambas en fecha 24 de Agosto de 2016. Por Escritura Pública N° 87, de fecha 12 de Julio de 2018, pasada ante la Esc. Ana María Zubizarreta, obrante a folio 273 y sgtes., del Registro de Contratos Civiles "B", fue modificado el Estatuto Social, de cuyo testimonio se tomó razón en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 6230, Serie Comercial, bajo el N° 02, folio 14; y en el Registro Público de Comercio, Matrícula Comercial N° 1387, Serie Comercial, bajo el N° 03, folio 3052 y sgtes., ambas el 17 de Octubre de 2018. Por escritura Pública Nro. 128 de fecha 19 de noviembre de 2018 autorizada por escribana pública Ana Maria Zubizarreta, fue modificado el Estatuto Social por cambio de denominación a financiera Finexpar sociedad anónima emisora de capital abierto, de cuyo testimonio se tomó razón en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula jurídica Nro. 6230, Serie Comercial, bajo el Nro. 3, folio 32; y en el Registro Público de Comercio, Matrícula Comercial Nro. 1387, serie comercial, bajo el Nro. 04, folio 53 y sgtes., ambas del 8 de marzo del 2019. Por ultimo por escritura Escritura Pública N° 68, de fecha 19 de Octubre de 2020, pasada igualmente ante escribana Maria Ydelina Asunción Villalba de Añazco, titular de registro Nro. 12, en carácter de Notaria Suplente del Registro N° 896, a cargo de la Escribana Pública ANA MARIA ZUBIZARRETA, fue modificado el Estatuto Social en sus artículos 4°, 5° por aumento de capital, 6° y 22°, en la misma escritura se tomó razón de emisión de acciones ordinarias de voto múltiple, autorizadas por asamblea general Ordinaria, de cuyo testimonio se tomó razón en la Dirección General de los Registros Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 6230, Serie Comercial, bajo el N° 4, folio 56; y en el Registro Público de Comercio, Matrícula Comercial N° 1387, Serie Comercial, bajo el N° 06, folio 87/109, ambas el 29 de Enero de 2021.

# Panorama Económico

Conforme se desprende del Informe de Política Monetaria del Banco Central del Paraguay, en el contexto local, la actividad económica y la demanda han seguido expandiéndose con relación al año anterior, en un contexto sanitario que ha permanecido favorable, posibilitando una mayor movilidad y apertura de la economía.

En el 2021, la recuperación económica ha seguido su curso, aunque ha estado rodeada de un alto grado de incertidumbre, especialmente hasta mediados de año, cuando la pandemia recrudeció rápidamente, saturando el sistema nacional de salud. Esta situación cambió drásticamente a partir del mes de julio, con la aceleración del proceso de inmunización de la población. Además, el escenario externo más favorable contribuyó positivamente a la actividad económica

En el ámbito sanitario, si bien se ha observado un ligero aumento de casos de COVID-19, la situación permaneció contenida, favoreciendo el desempeño económico, especialmente del sector de los servicios.

Desde el enfoque sectorial, resalta el dinamismo de las construcciones, la ganadería y los servicios, que al cierre del tercer trimestre acumularon tasas de crecimiento de 16,9%, 11% y 7,6%, respectivamente. Por otra parte, electricidad y agua, a pesar de la baja base de comparación, se contrajeron nuevamente durante el 2021 (variación acumulada al tercer trimestre de -10,7%), debido a la persistencia del bajo nivel del río Paraná, que ha seguido afectando a la generación de electricidad de las entidades binacionales.

Asimismo, la agricultura experimentó una retracción en el presente año, afectada por factores climáticos. Sin embargo, es importante puntualizar que, a pesar de la menor producción agrícola, los altos precios de commodities han favorecido significativamente al sector.

Al mes de noviembre, las exportaciones de granos de soja acumularon un crecimiento de 40,3%. En valores, mientras que, en volumen registraron en valores, mientras que, en volumen registraron una caída de 3,5%, lo cual refleja el importante efecto positivo de los altos precios de commodities sobre el sector agrícola en el 2021. En cuanto a la carne y el trigo, además del incremento en volumen, han observado también un aumento en sus precios de exportación.

La inflación total y las medidas subyacentes continuaron mostrando una trayectoria al alza explicada principalmente por el aumento de los precios de los alimentos y de los combustibles, los cuales han sido afectados por los altos precios de *commodities* alimenticios y energéticos y la mayor demanda externa de la carne vacuna.

En el último trimestre de 2021, en general, la demanda mundial ha mostrado un dinamismo favorable, mientras que, la oferta ha continuado limitada por la prolongación de las disrupciones en las cadenas globales de suministros, con lo cual se mantuvieron latentes las presiones inflacionarias globales

El Comité de Política Monetaria (CPM) había decidido por unanimidad, incrementar la tasa de interés de política monetaria en 125 puntos básicos, de 4,00% anual a 5,25% anual.

Para el 2022 se proyecta que la economía crezca en torno al 3,7%, explicado principalmente por la actividad manufactura, la construcción y los otros servicios (oferta). Entretanto, por el lado del gasto, se pronostica una incidencia positiva de la demanda interna. La reducción de las restricciones sanitarias seguirá contribuyendo a la recuperación del consumo privado de bienes y servicios, para el cual se prevé una expansión de alrededor del 4,5%. Por su parte, la inversión crecería en torno al 4,6% y las importaciones en 2,2%, mientras que, las exportaciones registrarían una caída de 2,1%.

# Palabras del Presidente

Al analizar al 2021 es imposible desconocer los efectos generados por la pandemia del COVID 19, que nos ha afectado tanto a nivel personal como social a nivel país sin embargo institucionalmente hemos experimentado un año satisfactorio.

El directorio, se ha apegado a las metas y objetivos, manteniéndose firmes al compromiso con nuestros clientes y accionistas, estos han demostrado la confianza hacia el directorio, capitalizando el total de los dividendos del ejercicio anterior, fortaleciendo y consolidando de esta forma el capital social de la financiera.

En el curso del ejercicio se ha actualizado el Plan de Negocios, con un horizonte de 10 años, en el cual se han reformulado y replanteado las expectativas de crecimiento de la cartera activa, con los diferentes productos y monedas, moras y provisiones, como así también el crecimiento de la cartera pasiva, con estrategias de captación, previendo también las diferentes fuentes de fondeos tanto nacionales como internacionales, este plan también contempla la integración de nuevos capitales y los costos operativos previstos para los próximos años, este Plan de Negocios fue entregado al BCP en marzo del 2021, prevé estrategias claras para un crecimiento sostenible y equilibrado.

Estas proyecciones a largo plazo prevén revisiones periódicas para realizar los ajustes que sean necesarios.

El ejercicio ha estado marcado por un importante crecimiento institucional, tanto en infraestructura física y tecnológica, como en recursos, así como la expansión a otras zonas geográficas.

Así también en el segundo semestre del año hemos incorporado el departamento de Transformación digital, con miras a convertirnos en una entidad que brinde autogestión a sus clientes desde nuestras plataformas digitales, con servicios y funcionalidades ágiles y simples.

En cuanto a la expansión geográfica a otras zonas de influencia, es destacable la apertura de sucursales en San Lorenzo, Katueté y Obligado, así como las oficinas administrativas de las Ciudades de María Auxiliadora y Curuguaty, estas sucursales y oficinas están estratégicamente ubicadas en polos de crecimiento de nuestro país, esto nos ha acercado a nuestros clientes, ampliando las posibilidades de negocios.

Esta expansión ha significado también la incorporación de 55 nuevos colaboradores, para distintas áreas, tanto para casa matriz como sucursales, apostando de esta forma al fortalecimiento y mejora de nuestros procesos, buscando dar respuestas más rápidas y personalizadas a nuestros clientes.

Es primordial destacar que la financiera ha cumplido holgadamente con sus metas de crecimiento establecidas tanto para cartera activa, pasiva, crecimiento de depósitos de clientes, mora y resultados fijados para el ejercicio 2021, marcando un hecho trascendental para la vida institucional ubicándose FINEXPAR en primer lugar entre todas las financieras, de acuerdo a las mediciones, en términos de activos, cartera de préstamos, tasa de morosidad y depósito de clientes, hechas por la Superintendencia de Bancos.

En la ampliación de la gama de operaciones Finexpar ha obtenido una línea de crédito de la Agencia Financiera de Desarrollo de Gs. 30.000 millones, y bajo el amparo de la línea del Fondo de Garantías de Desarrollo (FOGAPY) se ha desembolsado una cartera total de Gs. 26.628 millones. Así también en este contexto, durante el trimestre del año nos hemos adherido al programa "Mi Vivienda", del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Habitación, que tiene como objetivo, facilitar el financiamiento para el acceso a la primera vivienda para personas con ingresos medios.

Finexpar ha participado, durante el ejercicio, de la Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos, FELABAN, llevada a cabo en el mes de octubre en la ciudad de Miami, mediante la cual hemos logrado estrechar y fortalecer vínculos de relacionamiento con fondeadores internacionales como Citibank New York, *Entrepreneurial Development Bank*, *IDB Invest* y *KFW DEG*.

Como un hito importante es también destacable el inicio de la construcción de nuestra futura casa matriz, ubicada sobre la Avenida Mariscal López entre Mary Lyons entre Mary Lions y

Pedro García de la ciudad de Asunción, con 1.206 m<sup>2</sup> de terreno y 2458.77 m<sup>2</sup> construidos. El edificio contará con una piel de vidrio, lo cual permitirá una ventilación e iluminación natural para todos los ambientes, estará equipado con artefactos led para contribuir a un menor consumo de la energía y mayor duración.

Es oportuno expresar nuestra gratitud por la confianza depositada tanto, por nuestros clientes, accionistas y socios comerciales, en la gestión del directorio

***Esc. Luis María Eugenio Zubizarreta Zaputovich***

*Nuestros Negocios*

# Gestión Comercial

El año 2021 fue altamente favorable para el logro de los objetivos propuestos, hemos podido posicionar a Finexpar mediante nuestra expansión en distintas zonas geográficas de gran potencial de negocios, buscando riesgos atomizados y en diferentes sectores económicos de las áreas de influencia de nuestras sucursales.

En cartera activa tuvimos un crecimiento del 40,98%, en cartera pasiva un 36,50% y hemos finalizado el ejercicio con una morosidad del 2,31% generando una utilidad de 18.093 millones de guaraníes.

En el mes de abril hemos habilitado dos sucursales ubicadas en las ciudades de San Lorenzo y Katuete, en junio habilitamos una Oficina administrativa en el Departamento de Itapuá, en la ciudad de Maria Auxiliadora. Durante el tercer trimestre, una sucursal en la ciudad de Obligado y una oficina administrativa en la ciudad de Curuguaty.

Dentro de la estrategia comercial y prioridades estuvo sin lugar a dudas la gestión eficiente de la morosidad y el mantenimiento de la misma por debajo del promedio del sistema.

En cuanto a línea de crédito de la AFD, contamos con una línea por valor de 30.000 millones de guaraníes, y adicionalmente otra línea utilizada del FOGAPY de 26.628 millones de guaraníes.

Tenemos como objetivo el posicionamiento en los lugares de mayor desarrollo económico, buscaremos estar cerca del cliente y comprender el desempeño de sus negocios en sus respectivas áreas de influencia. Enfocados en una estrategia de crecimiento y diversificación, previmos la apertura de 6 sucursales para el primer trimestre del 2022.



# Departamento Fiduciario

Hemos logrado un pleno posicionamiento en la administración de fideicomisos, los cuales contribuyen al desarrollo de distintos sectores de la economía paraguaya, tales como:

- Construcción de Rutas 2 y 7, que une la capital del país - Asunción con Ciudad del Este y Corredor vial Bioceánico, Ruta PY15
- Construcción de Cementeras: CECON
- Proyectos Inmobiliarios -Edificios La Estanza; Balcones del Seminario; Shopping Costanera, Residencial Santa Cecilia (HUPI)
- Emisión Títulos sobre flujos futuros emitidos en Nueva York
- Fideicomisos de Garantía para líneas de crédito a las diferentes entidades bancarias locales y constitución de fideicomisos para garantizar Préstamos Sindicados.

Asumimos la responsabilidad de hacer del fideicomiso un instrumento de confianza, rentabilidad y solidez.



Total Activo  
558.170.665,80  
USD

619  
Fideicomisos  
Administrados

# Préstamos de Bancos

Con relación los bancos locales se han realizado gestiones comerciales y se han logrado nuevas líneas de financiamiento y en otros casos aumentar las líneas con ellos. Se logro una nueva línea con el Banco Nacional de Fomento y se lograron aumentar las líneas con los Bancos Gnb Fusion, Citibank e Itau.

Bancos locales	Línea de Crédito
Dólares Americanos	
Atlas	500.000
Bancop	750.000
Basa	1.000.000
Citibank	2.475.000
GNB en Fusión	4.000.000
Itau	1.875.000
Regional	4.000.000
Vision	500.000
Guaraníes	
BNF	34.000.000.000
Citibank	10.000.000.000

Sobre las líneas de financiamiento del exterior se han logrado aumentar las líneas con Developing World Markets "DWM". Y se han logrado nuevas líneas de financiamiento con Enabling Capital "EQ", Triple Jump.

Bancos del Exterior	Línea de Crédito
Developing Word Market	18.000.000
Enabling Capital	7.000.000
Oiko Credit	5.500.000
Triple Jump	7.000.000

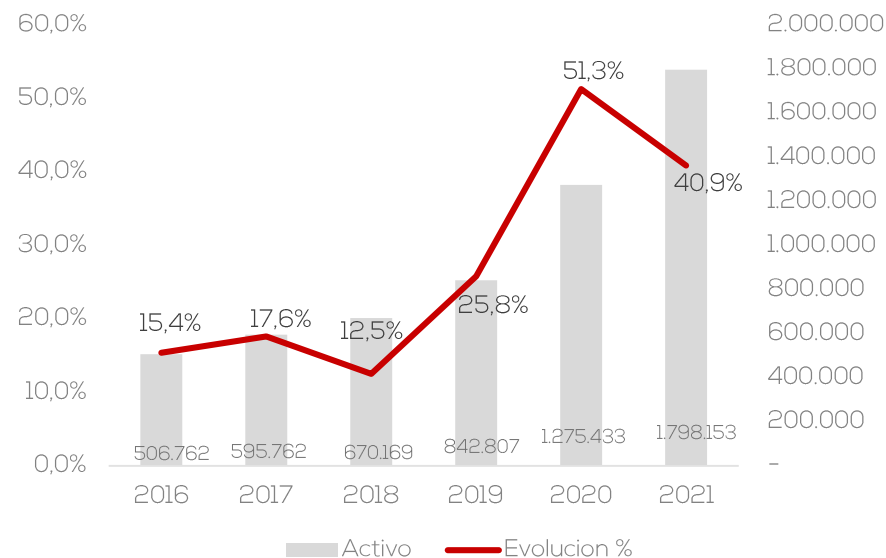
En base a la presencia de directivos de la Financiera en la 55° Asamblea de Felaban realizada en el mes de octubre del 2021 se han iniciado ya las gestiones para la obtención de líneas de financiamiento de otras entidades como ser: Blueorchard, Invest in Vission, IADB, FMO e DGE.



# Activos

	2020	2021	Participación	Crecimiento
<b>Finexpar S.A.E.C.A.</b>	<b>1.275.433</b>	<b>1.798.153</b>	<b>24,05%</b>	<b>40,98%</b>
Solar Ahorro y Finanzas S.A.E.C.A.	1.225.402	1.463.909	19,58%	19,46%
ueno S.A.E.C.A.	930.756	1.247.451	16,68%	34,03%
Tu S.A.	582.480	816.171	10,92%	40,12%
Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	677.915	788.246	10,54%	16,28%
Crisol y Encarnacion S.A.E.C.A.	596.246	718.624	9,61%	20,52%
Fic S.A. de Finanzas	518.601	506.284	6,77%	-2,38%
Finlatina S.A. de Finanzas	130.446	137.974	1,85%	5,77%
<b>Total Sistema Financiero</b>	<b>5.937.279</b>	<b>7.476.812</b>	<b>100,00%</b>	<b>25,93%</b>

## Evolución de Activos



A lo largo del 2022 Finexpar S.A.E.C.A. ha experimentado un incremento del 40,98% en su total de activos con relación al ejercicio anterior ubicándola en una posición de liderazgo sobre las demás entidades financieras.

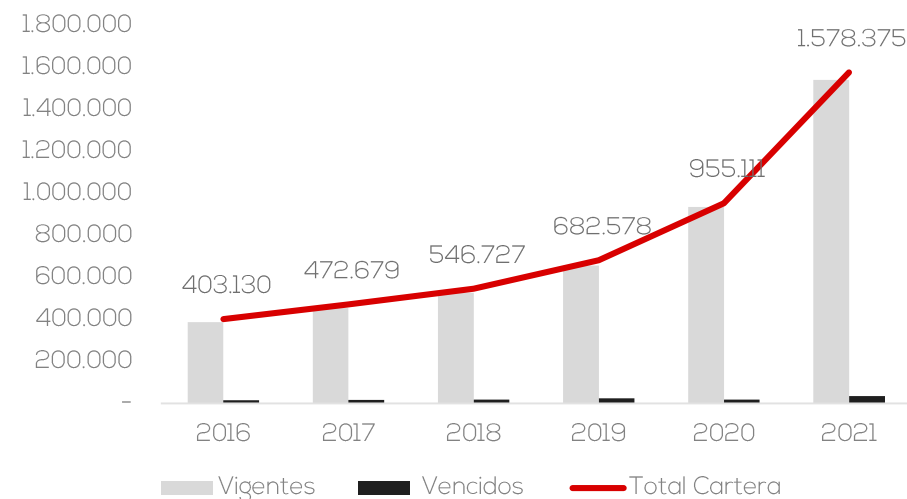
Por otro lado, cabe destacar que el sistema financiero experimentó un crecimiento del 25,94% totalizando 7.477.358 millones de guaraníes al cierre del año, Finexpar S.A.E.C.A. se destaca un año más con el mayor crecimiento anual de activos dentro del sistema.



# Cartera de Préstamos

	2020	2021	Participación	Crecimiento
<b>Finexpar S.A.E.C.A.</b>	<b>955.111</b>	<b>1.578.374</b>	<b>26,57%</b>	<b>65,26%</b>
Tu S.A.	451.789	644.717	10,85%	42,70%
Financiera Paraguayo Japonesa	515.711	694.562	11,69%	34,68%
ueno S.A.E.C.A.	664.160	893.029	15,03%	34,46%
Finlatina S.A. de Finanzas	93.183	110.051	1,85%	18,10%
Crisol y Encarnación S.A.E.C.A.	436.982	514.616	8,66%	17,77%
Solar Ahorro y Finanzas S.A.E.C.A.	992.364	1.162.941	19,57%	17,19%
Fic S.A. de Finanzas	360.992	343.026	5,77%	-4,98%
<b>Total Sistema Financiero</b>	<b>4.470.292</b>	<b>5.941.316</b>	<b>100%</b>	<b>32,91%</b>

Evolución de Cartera de Préstamos



La cartera de préstamos de Finexpar S.A.E.C.A. pasó de 955.111 millones de guaraníes a 1.578.374 millones de guaraníes lo que representa un crecimiento anual de 65,26%; con una participación del 26,57% del total de cartera del sistema.

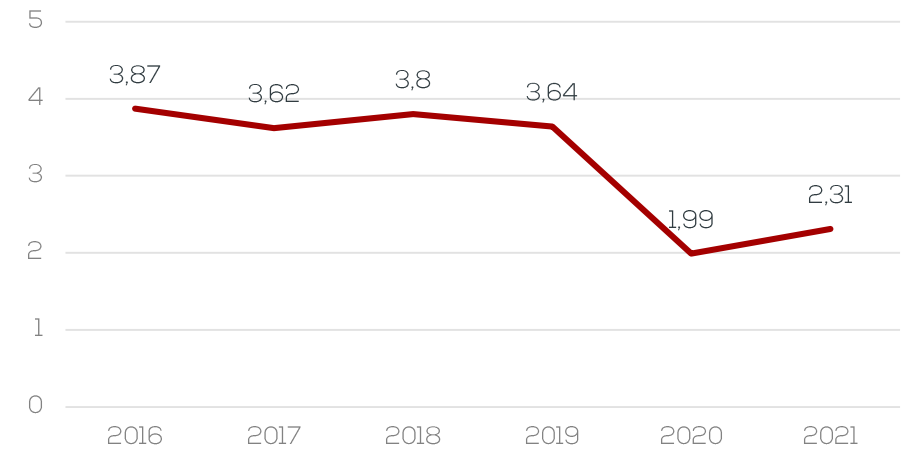
La cartera vigente se encuentra compuesta por un total de 1.542.737 millones de guaraníes mientras que la cartera vencida representa 35.638 millones de guaraníes.



# Mora

	2020	2021
<b>Finexpar S.A.E.C.A.</b>	<b>1,99</b>	<b>2,31</b>
Fic S.A. de Finanzas	5,93	2,6
Solar Ahorro y Finanzas S.A.E.C.A.	2,49	2,61
Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	2,57	4,76
Tu S.A.	4,32	4,87
ueno S.A.E.C.A.	3,06	5,07
Crisol y Encarnación S.A.E.C.A.	4,98	6,14
Finlatina S.A.	9,36	9,77

## Evolución de Cartera de Préstamos



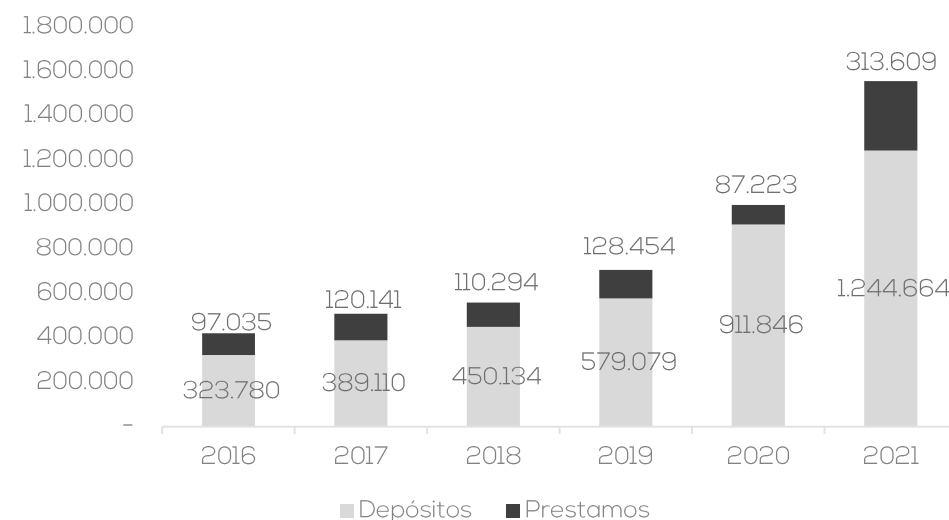
Finexpar S.A.E.C.A. cierra el año 2021 con una cartera vencida que representa el 2,31% del total. Siendo esta la tasa de mora más baja del sistema debido a la fuerte estrategia de la gestión comercial y prioridad de la entidad.



# Depósitos y otras Fuentes de Fondéo

	2020	2021	Participación	Crecimiento
ueno S.A.E.C.A.	642.504	909.366	16,40%	41,53%
<b>Finexpar S.A.E.C.A.</b>	<b>911.846</b>	<b>1.244.664</b>	<b>22,44%</b>	<b>36,50%</b>
Crisol y Encarnacion S.A.E.C.A.	443.056	569.714	7,61%	28,59%
Solar Ahorro y Finanzas S.A.E.C.A.	901.584	1.105.597	19,93%	22,63%
Tu S.A.	518.347	622.182	10,27%	20,03%
Paraguay Japonesa S.A.E.C.A.	526.334	598.914	10,80%	13,79%
Fic S.A. de Finanzas	422.413	421.878	11,22%	-0,13%
Finlatina S.A. de Finanzas	75.590	71.761	1,29%	-5,07%
<b>Total Sistema Financiera</b>	<b>4.441.674</b>	<b>5.544.076</b>	<b>100%</b>	<b>158%</b>

## Fondeo de la Entidad



El fondeo de la entidad ha tenido un crecimiento en los últimos años, pasando de 911.846 millones de guaraníes de depósitos de clientes en el 2020 a 1.244.664 millones de guaraníes a diciembre del 2021.

En cuanto a la evolución de préstamos tomados de otras instrucciones financieras locales e internacionales ha aumentado de 87.223 millones de guaraníes a 313.609 millones de guaraníes al cierre del 2021.

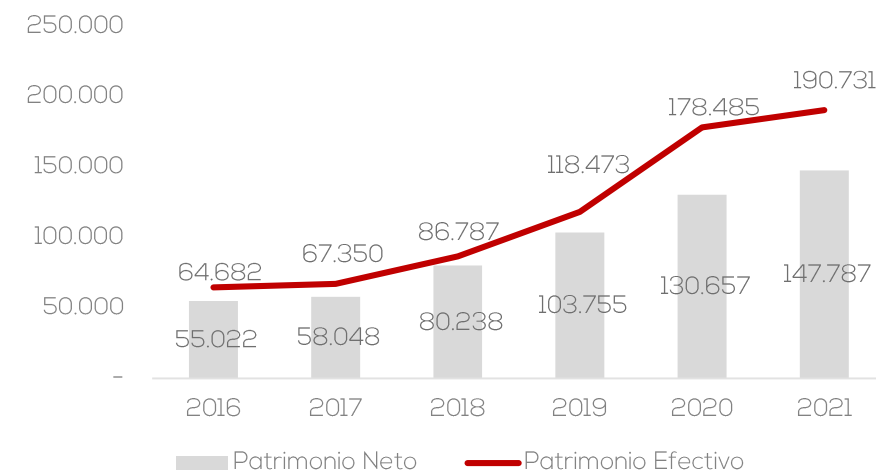
Cabe mencionar que Finexpar S.A.E.C.A. posee la mayor participación de depósitos en el sistema de financieras.



# Patrimonio Neto

	2020	2021	Participación	Crecimiento
Crisol y Encarnación	65.545	86.098	9,14%	31,36%
ueno S.A.E.C.A.	126.206	156.942	16,67%	24,35%
Tu S.A.	122.946	150.553	15,99%	22,45%
Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	89.052	104.787	11,13%	17,67%
Solar Ahorro y Finanzas S.A.E.C.A.	152.086	178.028	18,91%	17,06%
<b>Finexpar S.A.E.C.A.</b>	<b>130.657</b>	<b>147.787</b>	<b>15,70%</b>	<b>13,11%</b>
Finaltina S.A. de Finanzas	43.694	48.085	5,11%	10,05%
Fic S.A. de Finanzas	67.288	69.330	7,36%	3,03%
<b>Total del Sistema Financiero</b>	<b>797.474</b>	<b>941.610</b>	<b>100,00%</b>	<b>139,09%</b>

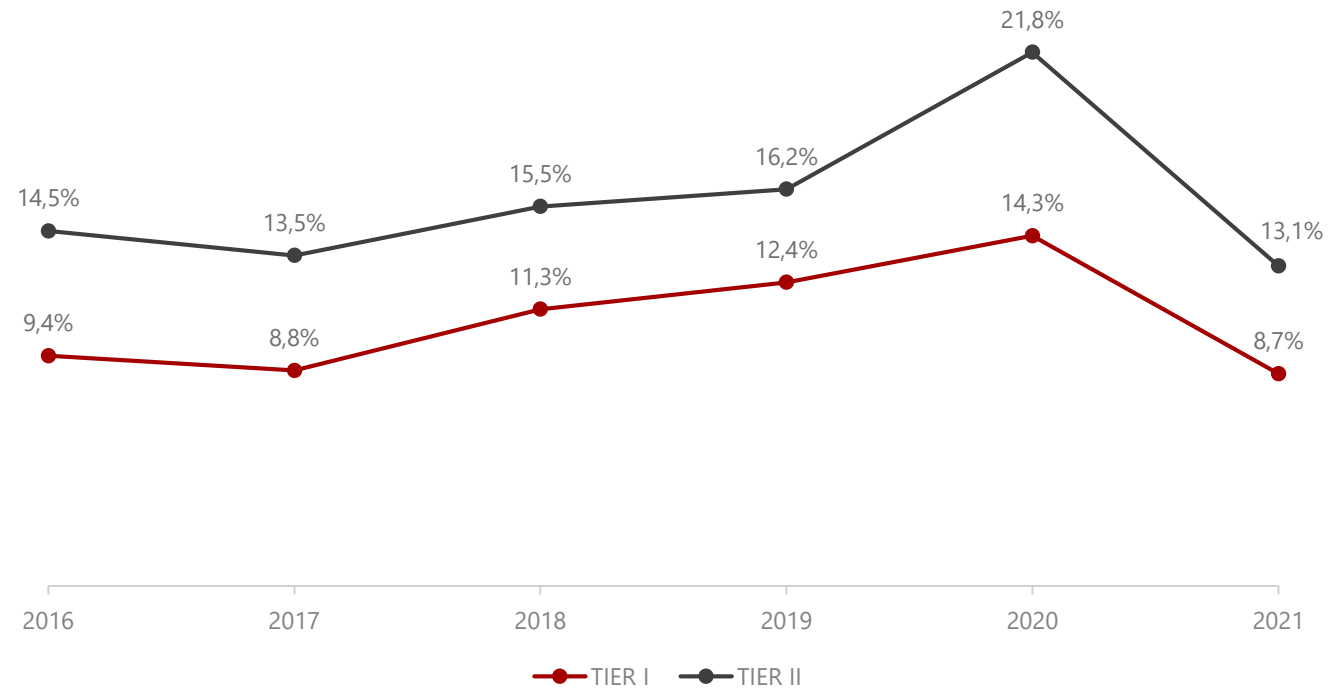
## Patrimonio Neto y Efectivo



El patrimonio neto de la entidad aumento de 130.657 millones de guaraníes a 147.787 millones de guaraníes, representando un 13,11% de crecimiento. Mientras que el patrimonio efectivo paso de 178.485 millones de guaraníes a 190.731 millones de guaraníes para el mismo periodo.



# Índice de Solvencia



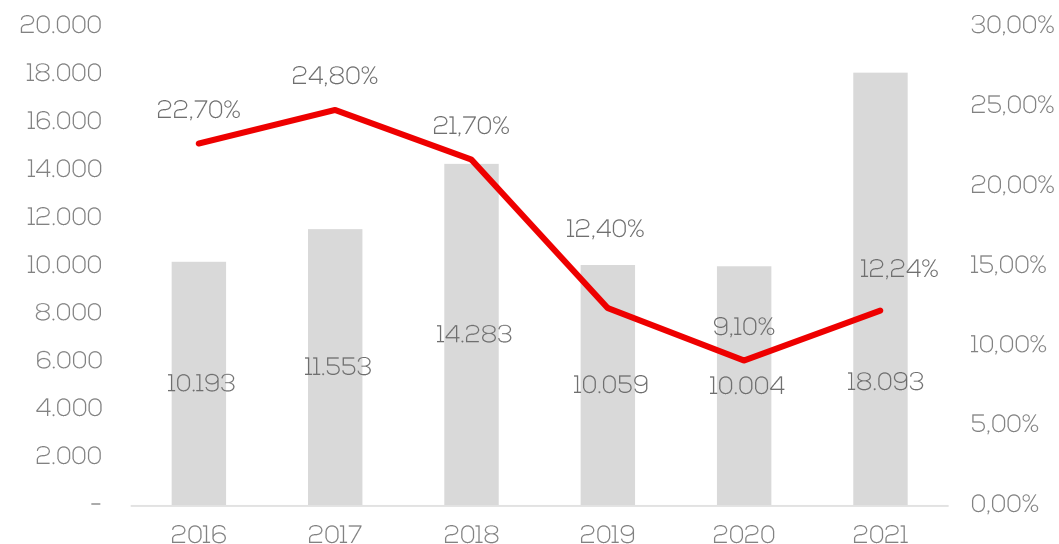
El índice de solvencia a diciembre 2021 para Tier I (Nivel 1) es de 8,7% superior al 8% exigido por la Ley. Para el Tier II (Nivel 2) es de 13,1% superior al 12% exigido por la Ley, lo que demuestra que la entidad se encuentra holgada en su patrimonio y cuenta con espacio suficiente para crecer.



# Utilidad Acumulada

	2020	2021	Participación
Tu S.A.E.C.A.	21.117	27.608	25,05%
Solar Ahorro y Finanzas S.A.E.C.A.	22.138	26.245	23,82%
<b>Finexpar S.A.E.C.A.</b>	<b>10.004</b>	<b>18.093</b>	<b>16,42%</b>
Paraguayo Japonesa S.A.E.C.A.	9.027	15.978	14,50%
ueno S.A.E.C.A.	4.040	14.576	13,23%
Finlatina S.A. de Finanzas	2.595	5.483	4,98%
Fic S.A. de Finanzas	3.645	1.508	1,37%
Crisol y Encarnación	3.705	709	0,64%

## Utilidad Acumulada y ROE



Con relación a la Utilidad, la financiera finalizó el 2021 en 18.093 millones de guaraníes, lo que representa una rentabilidad del 12,24% sobre el patrimonio siendo superior un 3,14% en relación al ejercicio anterior.



# Distribución de Utilidad de Ejercicio 2021

Utilidad Bruta antes del Impuesto	20.193.824.239
Impuesto a la Renta	2.100.471.027
Utilidad del Ejercicio	18.093.353.212
Reserva Legal 20%	3.618.670.642
Utilidad a Distribuir	13.511.482.570

La Circular SB. SG. N.º 00001/2021 del BCP de fecha 05 de enero de 2022 establece que la variación del índice de precios al consumidor correspondiente al ejercicio 2021 es del 6,83 %.

El índice mencionado precedentemente debe aplicarse sobre los capitales mínimos actualizados, por lo que el capital mínimo integrado legalmente exigido para las entidades financieras es de Gs. 30.257 millones de guaraníes, y para bancos es de Gs. 60.514 millones de guaraníes.

Nuestra entidad al cierre de las operaciones del 31 de diciembre de 2020 contaba con un capital integrado de Gs. 107.040 millones de guaraníes.





Agradecemos a los Señores Accionistas, Inversores y Clientes, que han apostado y confiado en la gestión del directorio.