



**MEMORIA DEL DIRECTORIO**

**2020**

## **MISIÓN**

Conectar a Personas y Empresas y hacer posible Negocios de Microcréditos.

## **VISIÓN**

Ser una empresa líder en administración de fondos de inversión en el mercado de microcrédito, que ofrece a empresas de diferentes rubros el valor de la experiencia, rapidez y agilidad en la aplicación de sistemas de financiación para el logro de sus objetivos.

Una empresa sólida y confiable con colaboradores felices y realizados orientados a alcanzar un alto rendimiento en los negocios para garantizar el retorno esperado de sus inversionistas.

## **VALORES**

- Respeto
- Humildad
- Solidaridad
- Profesionalismo
- Trabajar en Equipo
- Calidad en el Trabajo

## **CARTA DEL PRESIDENTE**

Como es por todos conocido, el año 2020 no fue un año más simplemente, sino fue el año de las grandes transformaciones por efecto de la pandemia que ha venido no solamente a poner en peligro nuestra salud, sino nos ha obligado a innovar nuestra forma tradicional de trabajar.

En ese contexto podemos estar orgullosos de que nuestra empresa haya demostrado estar en condiciones de adaptarse a las circunstancias más difíciles, pues hemos demostrado un buen nivel de adaptación a las nuevas condiciones del mercado, procediéndose a realizar los cambios necesarios de manera que nuestro negocio pueda desarrollarse en el mercado aun en las difíciles circunstancias mencionadas.

Si bien el resultado no ha sido los presupuestado inicialmente, podemos estar satisfechos de los logros obtenidos, con un resultado positivo y con excelentes perspectivas de que nos espera un año 2021 sumamente prometedor.

Quiero manifestar mi enorme agradecimiento a todos los Bancos y Financieras que no han retaceados recursos financieros para nuestras operaciones y han demostrado su confianza en nuestra gestión. Igualmente van mis agradecimientos a todos los colaboradores que han demostrado total compromiso con los objetivos de la empresa.



Gustavo Borgognoni  
Presidente del Directorio

## **DIRECTORIO Y PLANA EJECUTIVA**

### **Directorio**

---

<b>Presidente</b>	Gustavo L. Borgognon M.
<b>Vicepresidente</b>	Mateo N. Zaldívar A.
<b>Director Titular</b>	Eduardo J. Borgognon M.
<b>Síndico Titular</b>	Fernando José Velázquez
<b>Síndico Suplente</b>	Pablo R. Benítez

### **Plana Ejecutiva**

---

<b>Gerente General</b>	Venancio Ríos
<b>Gerente General Adjunto</b>	Widilfo Escobar
<b>Gerente de RRHH</b>	Lorena Ojeda
<b>Gerente Administrativo</b>	Graciela Nuñez
<b>Gerente de Finanzas</b>	Omar Giménez
<b>Gerente Informática</b>	Gustavo Jiménez
<b>Gerente de Desarrollo</b>	Diego Marecos
<b>Gerente de Producción</b>	Estela Bruening
<b>Gerente de Riesgos</b>	Cever Peralta
<b>Sub Gerente de Riesgos</b>	Tomas Franco
<b>Gerente de Calidad y Proceso</b>	Milagritos Yopla

<b>Gerente de Cobranzas</b>	Luis Ruiz
<b>Sub. Gerente de Cobranzas</b>	Marcelo Aguilera
<b>Contador General</b>	Fiorella Vergara
<b>Oficial de Cumplimiento</b>	Clara Ovelar
<b>Auditor Interno</b>	Julia Moreno
<b>Auditor Externo</b>	Gestión Empresarial

## **PRODUCTOS Y SERVICIOS**

Negofin S.A.E.C.A, se dedica a la adquisición de carteras vigentes de microcréditos. Los documentos adquiridos, ya sea de personas físicas o jurídicas, están comprendidos en el rango de uno a veinticinco millones de guaraníes, y a un plazo máximo de hasta 24 meses.

Se adquiere principalmente, créditos de asalariados, que compone el 82% de la cartera, el 18% restante, corresponden a créditos de microempresarios. El crédito promedio adquirido en general es de G. 4.1 millones y al cierre del ejercicio contamos con aproximadamente 105.000 documentos que forman parte de la Cartera de Créditos de la compañía.

## **NUESTROS CLIENTES**

Los clientes son la gran apuesta de valor, el verdadero aval de la compañía y la mayor garantía de continuidad. Por este motivo, agradecemos la confianza que nos han brindado durante toda nuestra trayectoria, un apoyo que ha permitido la consolidación y gran proyección de futuro de la compañía.

La compañía se ha posicionado como el número 1 en la compra de cartera de créditos en el mercado, a través de las empresas que funcionan en franquicia, con la marca Credi Ágil y Credimarket que, con 64 sucursales en todo el país, llega a más de 150 ciudades y compañías, aparte de Asunción y Gran Asunción.



## Comportamiento de la Economía en el año 2020 (Fuente BCP)

### ESCENARIO INTERNACIONAL

Las perspectivas de crecimiento económico mundial han mejorado levemente a finales del 2020, impulsadas por la continua recuperación de los indicadores de la actividad económica y por el optimismo generado por la fabricación de las vacunas contra la COVID-19. No obstante, se siguen observando aumentos récords de casos en diversos países, los cuales han provocado la implementación de nuevas medidas de contención y la consecuente leve desaceleración en el sector de servicios. Además, se han anunciado nuevos paquetes de estímulos fiscales y monetarios en las principales economías que atraviesan las nuevas olas de contagio. Por otra parte, el mayor dinamismo de la actividad a nivel global se ha reflejado en aumentos de las cotizaciones internacionales de los principales commodities.

En Estados Unidos, el Producto Interno Bruto (PIB) registró una variación anualizada de 33,1% en el tercer trimestre de 2020, revirtiéndose el resultado del trimestre anterior (-31,4%). En el cuarto trimestre de 2020, los datos más recientes del índice manufacturero señalan que se mantuvo en zona de expansión. Las perspectivas de crecimiento para 2020 se revisaron al alza, pasando de -4,0% a -3,5%, mientras que, los pronósticos para 2021 apuntan a una tasa de 3,9%. Con relación al nivel de precios, se ha observado una desaceleración en lo que va del cuarto trimestre, situándose en 1,2% interanual en noviembre. En este contexto, la Reserva Federal (Fed) mantuvo el rango referencial de tasas en 0,0% - 0,25% y anunció que continuará con las medidas no convencionales de compras de activos.

En la Eurozona, la variación interanual del PIB en el tercer trimestre de 2020 fue -4,3%, exhibiendo un mejor desempeño al registrado en el segundo trimestre del año (-14,7%). En cuanto a los indicadores al cuarto trimestre de 2020, el índice manufacturero permaneció en zona de expansión. Esto ha propiciado una corrección al alza en las previsiones de crecimiento para 2020 pese a las segundas olas de contagio y las restricciones aplicadas. En contrapartida, para 2021, se prevé un crecimiento de 4,6% anual. En cuanto a los precios, la tasa de inflación se ubicó en -0,3% interanual en noviembre, manteniéndose en el mismo nivel desde el cierre del tercer trimestre de 2020. En este contexto, el Banco Central Europeo (BCE) ha mantenido sin variaciones las tasas de operaciones de refinanciación, la facilidad marginal de crédito y la facilidad de depósito durante el cuarto

trimestre del año y ha aumentado el programa de compra de activos para asegurar la liquidez ante el resurgimiento de casos de coronavirus.

En Brasil, el PIB trimestral registró una variación interanual de -3,9% en el tercer trimestre del año, caída menor a la tasa de -10,9% registrada en el trimestre previo. Por otra parte, los indicadores disponibles en el cuarto trimestre de 2020 mostraron una contracción del 2,6% de la actividad económica en octubre, mientras que el índice manufacturero continuó con un dinamismo importante. En cuanto a la proyección de crecimiento de la economía brasileña, la misma se revisó al alza para 2020, pasando de una tasa de -5,3% a -4,7%, mientras que para 2021 se estimó un crecimiento del 3,5%. En lo referente al nivel de precios, la inflación se incrementó respecto al trimestre anterior (3,1% en septiembre), ubicándose en 4,3% interanual en noviembre. En este contexto, el Comité de Política Monetaria del Banco Central de Brasil mantuvo la tasa SELIC a 2,0% anual en el cuarto trimestre para seguir apoyando la recuperación económica.

En Argentina, el PIB del tercer trimestre de 2020 registró una caída interanual del 10,2%, reducción menor a la del trimestre anterior (-19%). Los datos más recientes de la actividad económica arrojaron una contracción interanual del 7,4% en octubre, con desempeños negativos principalmente en las actividades transporte y comunicaciones y hoteles y restaurantes, mientras que la única actividad con una incidencia positiva ha sido la de intermediación financiera. Con relación al nivel de precios, se ha observado una moderación mayor en la inflación (35,8% interanual en noviembre), aunque permanece elevada. El Banco Central de la República Argentina (BCRA) redujo temporalmente el límite inferior de la tasa de interés a 36% en octubre y luego la volvió a incrementar a 38% en noviembre. En este contexto, el pronóstico de crecimiento económico para 2020 se mantuvo en -11,5%, mientras que para 2021 se situó en 4,5%.

## **ESCENARIO PAÍS**

Con respecto a la economía del país, la actividad económica y la demanda mostraron un mejor desempeño en el tercer trimestre del 2020, coherente con la mayor flexibilización de las medidas de contención social y la reapertura de más sectores económicos que anteriormente se encontraban restringidos para operar. En el periodo comprendido entre julio y septiembre, el PIB registró nuevamente una contracción (-1,2%), aunque la misma fue bastante inferior a la observada en el segundo trimestre (-6,4%). Esta mejora se explicó por el repunte del sector secundario, impulsado por la expansión de las construcciones y la menor caída de las manufacturas. El sector servicios siguió verificando una retracción, aunque menor a la cifra del segundo trimestre. Por su parte, el sector primario experimentó un dinamismo más lento con respecto a lo constatado en el primer semestre. La inversión ha crecido a una tasa importante, mientras que el consumo privado aminoró su ritmo de contracción interanual. De acuerdo con los indicadores de corto plazo, la actividad económica continuaría mostrando una disminución leve en el cuarto trimestre del año en términos interanuales.

En el contexto de la recuperación económica, la inflación total y las medidas subyacentes han seguido mostrando una trayectoria ascendente, aunque todavía se ubican en niveles bajos, respecto del objetivo de mediano plazo. Los incrementos registrados en los precios de los alimentos, de

ciertos bienes y servicios de la salud y del cemento han explicado esta aceleración, mientras que la caída interanual de los precios de los combustibles ha continuado con una incidencia negativa en la inflación. La inflación interanual total promedio de los meses de octubre y noviembre se situó en 1,9%, superior al 1,4% observado en el tercer trimestre del 2020. El Comité de Política Monetaria (CPM), en las reuniones del cuarto trimestre del año 2020, decidió mantener la tasa de referencia en 0,75% anual. El Comité consideró apropiado seguir con el perfil altamente expansivo de la política monetaria, con el objetivo primordial de seguir dotando de estímulo a la recuperación económica.

La estimación de crecimiento del PIB del 2020 ha sido revisada al alza, de -1,5% a -1,0%, explicada por una mayor expansión de las construcciones, al tiempo que se prevé una menor contracción de las manufacturas y de electricidad y agua. En el sector terciario, se ha mantenido la caída en una cifra similar a la reportada anteriormente. En cuanto al 2021, la proyección se ubica en 4,0%, sustentada principalmente en la recuperación del sector terciario. Esto supone, en alguna medida, que el avance favorable de las vacunas también beneficie a Paraguay en el transcurso del año siguiente, lo cual podría impulsar la demanda de ciertos servicios que han sido fuertemente golpeados por la pandemia durante el 2020. En la misma línea, se pronostica que la recuperación de las economías de la región, juntamente con la inmunización de sus poblaciones ante la COVID-19, influya positivamente sobre el comercio fronterizo.

En el sector secundario, se asume una mayor expansión, que estará explicado por los tres subsectores (manufacturas, construcciones y electricidad y agua). Para el sector primario, las estimaciones apuntan a una caída, debido a la menor producción agrícola, en tanto que la ganadería seguirá con su comportamiento al alza. Es importante resaltar que, si bien la agricultura tendrá una producción inferior a la del 2020 (nivel récord), los precios internacionales de los commodities exportados por Paraguay se han incrementado significativamente, especialmente de la soja. Por el lado del gasto, el crecimiento se explicará por el repunte del consumo privado y de la inversión, mientras que el consumo público continuará en aumento, aunque a un menor ritmo. La demanda externa neta, por su parte, tendrá una incidencia negativa, por el mayor incremento esperado de las importaciones respecto a las exportaciones.

### **Sector Productivo**

La actividad manufacturera presentó una leve reducción interanual de -0,4%, explicada principalmente por el menor desempeño de la producción de productos textiles y prendas de vestir, aceites, azúcar, carnes, papel y productos del papel, productos metálicos, industria de la madera, productos químicos, cueros y calzados, minerales no metálicos y maquinarias y equipos. No obstante, se observaron resultados positivos en la producción bebidas y tabaco, lácteos, molinería y panadería y metales comunes. La tasa de variación acumulada para este sector se ubicó en -1,9% al cierre del tercer trimestre. El sector de la construcción presentó un crecimiento de 15,8% en el tercer trimestre de 2020, acumulando un crecimiento de 13,2% al tercer trimestre de 2020. El desempeño de la actividad estuvo explicado por la continuidad en el dinamismo en la ejecución de las obras tanto privadas como públicas.

Por su parte, el sector agrícola presentó una variación de 1,2% con respecto al mismo trimestre de 2019 (según los últimos registros oficiales del MAG), explicado por los mejores niveles de producción de la soja, acompañados de otros rubros agrícolas como la caña de azúcar, arroz y maíz. No obstante, estos resultados han sido parcialmente atenuados por las variaciones negativas registradas en la producción de trigo y mandioca. Al cierre del tercer trimestre, el sector acumula un crecimiento de 13,2%. El sector de la ganadería, forestal, pesca y minería presentó una variación interanual de -4,8% en el tercer trimestre. Este resultado está explicado principalmente por el menor nivel de faenamiento de ganado bovino y de aves. Además, las actividades relacionadas a los productos forestales y la pesca registraron también resultados desfavorables.

Sin embargo, estos resultados han sido atenuados parcialmente por la buena producción de otros productos pecuarios como cerdo y leche cruda. En el agregado, este sector ha acumulado una variación de 1,3% al cierre del tercer trimestre de 2020. Finalmente, de acuerdo con los indicadores adelantados de corto plazo, la actividad económica continuaría mostrando una leve retracción interanual en el cuarto trimestre de 2020, evolucionando conforme a las proyecciones previstas para el cierre de 2020 del -1,0%. Para el año 2021, se proyecta una recuperación en los niveles de las exportaciones sustentados en una mejora esperada de los precios de los commodities y un desempeño más favorable de las reexportaciones. Las importaciones, por su parte, han observado una dinámica diferente a la de las exportaciones en la última parte del 2020, por lo que se estima una mayor caída para el año. Este comportamiento se ve explicado por las reducciones de las importaciones para uso interno, así como de aquellas relacionadas al régimen de turismo, que no han tenido la recuperación esperada en el último periodo, considerando la mejora en los niveles de actividad económica y la apertura del puente de la amistad en la frontera con Brasil, a mediados del mes de octubre de 2020.

### **Sector Financiero y Consumo**

El sector de los servicios mostró un desempeño desfavorable, debido a las medidas sanitarias aplicadas para atenuar el impacto de la COVID-19. En el tercer trimestre, el sector registró una contracción de 3,9% en términos interanuales. En este comportamiento han incidido negativamente el comercio, los restaurantes y hoteles, los servicios a los hogares y los servicios a las empresas. Al cierre del tercer trimestre, el sector acumula una variación negativa de -4,2%. El consumo privado ha verificado una tasa interanual de -5,4%, debido básicamente a una disminución en los gastos en servicios, en especial los relacionados con recreación, educación y salud. También los gastos en bienes durables, que incluyen las compras de electrodomésticos y vehículos, y los gastos en bienes no durables (que incluyen principalmente alimentos y combustibles) registraron una variación negativa. Por su parte, el consumo público ha verificado un crecimiento de 5,3% en términos interanuales, mostrando esta trayectoria positiva por décimo cuarto trimestre consecutivo.

Los créditos totales han continuado expandiéndose, explicado por el crecimiento de los préstamos en moneda local, que ha compensado la caída de los préstamos en moneda extranjera. En el mes de noviembre, los créditos en moneda nacional crecieron a una tasa interanual de 14,2%, superior a la tasa registrada en septiembre (13,8%). Los créditos en moneda extranjera mostraron una

variación interanual de -7,8% en noviembre, lo cual representó una mejora en el margen con respecto al mes de septiembre (-9,9%). Por otro lado, los resultados de la Encuesta sobre la Situación General del Crédito del tercer trimestre del año 2020, registraron una mejora con respecto a los dos primeros trimestres del año, pasando de un 4% al 25% respecto a que la situación actual favorece el otorgamiento de créditos, en línea con el mayor dinamismo de la actividad económica. Por su parte, las expectativas para la concesión del crédito por sectores se encuentran en la zona de expansión para el mediano plazo.

Al mes de noviembre 2020, el volumen negociado en la Bolsa de Valores registró un incremento interanual del 130,6%. Este crecimiento se explica por el aumento de las operaciones de reporto (1.075%), de las operaciones de derivados (50,5%) y las operaciones de renta fija (11,5%). Por su parte, las operaciones de renta variable disminuyeron 33% en el mismo periodo considerado. Del total negociado hasta noviembre 2020, el 22,1% correspondió a transacciones en el mercado primario y 77,9% al mercado secundario. Por su parte, las transacciones en la Bolsa se distribuyeron de la siguiente manera: operaciones de reporto 57,8%, operaciones de renta fija 39,9%, operaciones de renta variable 1,3% y operaciones de derivados 1,0%.

Las operaciones de reporto desde enero hasta noviembre del presente año registraron movimientos por valor de 6.950.320 millones de guaraníes. A noviembre del 2019 las operaciones de reporto representaban el 11,3% de las operaciones en bolsa, sin embargo, a noviembre del 2020 las operaciones de reporto se incrementaron hasta alcanzar el 57,8% de las operaciones totales de bolsa. Este fuerte crecimiento es consecuencia de la alta demanda de liquidez que obligó a las empresas a recurrir a la bolsa de valores. En noviembre, la tasa de interés promedio ponderado en moneda nacional pactada en la bolsa de valores se ubicó en 9,8% anual, mientras que la tasa en moneda extranjera se ubicó en 6,6% anual.

---

## **Estimaciones y perspectivas económicas para el 2021 (Fuente BCP)**

Los efectos negativos de la pandemia del Covid-19 a nivel mundial, han impactado fuertemente sobre la economía paraguaya en el 2020, aunque se prevé una recuperación del PIB en el 2021, explicada principalmente por una reapertura gradual de la actividad económica, iniciada a mediados del 2020 y la consecuente reactivación de los principales motores de nuestra economía, como manufactura, construcción, comercio y otros servicios. Las medidas de flexibilización de regulación financiera, así como la creación de fondos de garantías, facilitaron un apalancamiento necesario de las empresas, para sobrellevar los meses más complejos de la pandemia. Se espera que la economía continúe una gradual recuperación en el 2021, proyectándose un crecimiento del PIB en torno al 4%, donde se estima retornar a niveles de pre-pandemia hacia mediados del próximo año.

El sector primario, tras mostrar una importante expansión en el 2020 (7,1%) convirtiéndose en uno de los factores mitigantes de los efectos adversos de la pandemia, prevé una retracción del 3,5% en el 2021, a raíz de una sequía importante que se materializaba justo en el inicio de la campaña

agrícola 2020/2021 (julio, agosto y septiembre). Este hecho ha causado un rezago en la siembra de los principales rubros agrícolas, entre ellos la soja. Si bien las condiciones climáticas mejoraron y los cultivos avanzan sin mayores apremios, aún existe un alto grado de incertidumbre por eventuales reveses que podrían darse en el clima. El sector ganadero registraría un crecimiento positivo en torno al 5%, motivado por un pronóstico de recuperación de la demanda externa y los buenos precios internacionales de commodities registrados.

En el sector secundario, se prevé una tasa de crecimiento en torno al 5,2%, sustentada por una expansión sincronizada esperada en las ramas de la manufactura (6%), que significaría una recuperación importante en este segmento de la producción, luego de registrar una caída en su valor agregado en el 2020. Por su parte, la construcción tendría un incremento del 5% explicado por la continuación en la ejecución de las obras públicas importantes, especialmente las obras viales, pero también se tienen buenas expectativas en lo que respecta a las obras civiles, en la medida que vayan disipándose los efectos negativos de la pandemia del Covid-19.

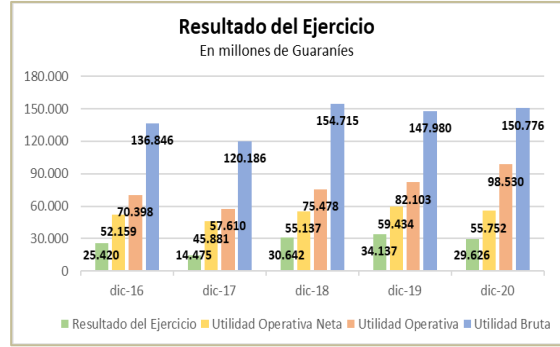
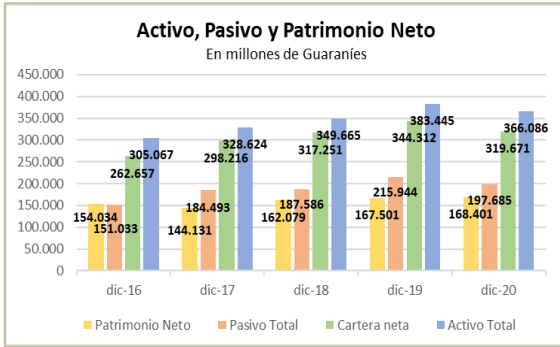
El sector de los servicios mostrará un desempeño positivo en el 2021, con un crecimiento previsto en su conjunto del orden del 5%, sustentado principalmente por el comercio (9,5%), que, con la recuperación prevista de las economías argentina y brasileña, cobraría un mayor vigor, principalmente a través del comercio fronterizo. Además, se prevén crecimientos en las ramas del transporte (6,7%), telecomunicaciones (6%), intermediación financiera (7%), servicios gubernamentales (3,8%), entre otros. En contraste, aquellas actividades como restaurantes y hoteles y servicios a los hogares seguirán mostrando caídas en el 2021 con tasas del -4,6% y -5%, respectivamente. Por el lado del gasto, se contempla un aumento en el consumo privado en alrededor del 5%, impulsado por una mejora gradual del empleo y los ingresos.

---

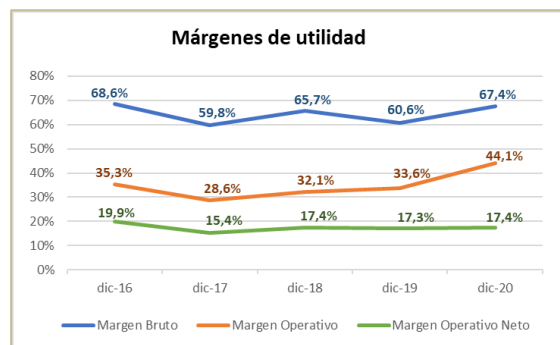
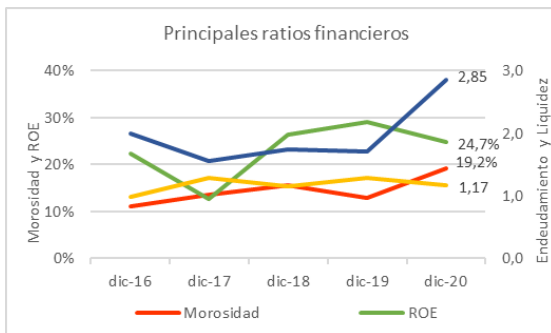
## Análisis Financiero del Balance 2020

Los márgenes de utilidad han aumentado en el 2020, debido a la reducción de la estructura de costos operativos, lo que permitió a la empresa lograr un adecuado desempeño operativo y financiero, a pesar de los efectos de la pandemia del covid-19

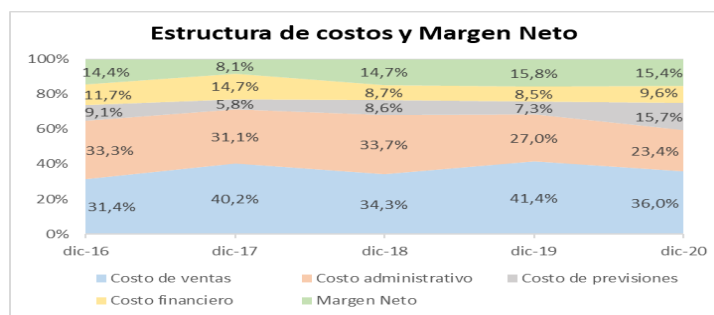
La cartera neta de créditos disminuyó 7,2% en el 2020 desde Gs. 344.312 millones en Dic19 a Gs. 319.671 millones en Dic20, comparado con el aumento de 8,5% del 2019. En consecuencia, el activo neto total también disminuyó 4,5% en el 2020, desde Gs. 383.445 millones en Dic19 a Gs. 366.086 millones en Dic20. Esta disminución del volumen de operaciones en el 2020 consecuencia de la pandemia, derivó en la reducción de 7,2% de los ingresos por ventas, desde Gs. 249.127 millones en Dic19 a Gs. 231.173 millones en Dic20, lo que, sumado al aumento de las pérdidas por provisiones, finalmente generó una disminución de 13,2% de la utilidad neta del ejercicio desde Gs. 34.137 millones en Dic19 a Gs. 29.626 millones en Dic20.



Con respecto a las principales ratios financieras, el endeudamiento disminuyó desde 1,29 en Dic19 a 1,17 en Dic20, debido a la reducción de 8,5% del pasivo total desde Gs. 215.944 millones en Dic19 a Gs. 197.685 millones en Dic20. La liquidez corriente aumentó desde 1,70 en Dic19 a 2,85 en Dic20, debido a la disminución de 38,5% del pasivo corriente, desde Gs. 201.141 millones en Dic19 a Gs. 123.639 millones en Dic20. La rentabilidad del capital (ROE) disminuyó desde 29,0% en Dic19 a 24,7% en Dic20, aunque el margen operativo neto sobre la cartera neta, registró un nivel de 17,4% en Dic20 similar a 17,3% en Dic19. Con respecto a la calidad de la cartera crediticia, la morosidad >60 días aumentó desde 13% en Dic19 a 19,0% en Dic20, debido al incremento de 51% de la cartera vencida desde Gs. 63.700 millones en Dic19 a Gs. 95.402 millones en Dic20, lo que finalmente generó un incremento de 97,6% en las pérdidas por provisiones, desde Gs. 17.790 millones en Dic19 a Gs. 35.158 millones en Dic20.



Estructura de costos y márgenes netos, es importante destacar que a pesar del efecto pandémico en la cual muchas empresas no pudieron gestionar los inconvenientes que trajeron consigo este fenómeno, lo cual se evidencio en sus márgenes financieros, nuestra empresa mantuvo sus márgenes dentro de lo razonable fruto de la rápidas y acertadas decisiones lo cual puede observarse claramente en al gráfico:



<b>NEGOFIN S.A.E.C.A.</b>							
En millones de Guaraníes							
BALANCE	dic-15	dic-16	dic-17	dic-18	dic-19	dic-20	Var%
Disponibilidades	17.016	31.195	19.766	20.040	21.394	18.874	-11,8%
Créditos	293.133	324.686	359.815	374.397	411.644	436.128	5,9%
Previsiones	-79.243	-95.192	-105.450	-108.723	-103.055	-127.666	23,9%
Otros	9.914	4.208	4.221	6.319	12.905	24.593	90,6%
<b>Activo Corriente</b>	<b>240.820</b>	<b>264.897</b>	<b>278.352</b>	<b>292.033</b>	<b>342.888</b>	<b>351.929</b>	<b>2,6%</b>
Créditos	42.435	46.824	58.984	72.286	79.889	65.923	-17,5%
Previsiones	-11.372	-13.661	-15.133	-20.709	-44.166	-54.714	23,9%
Propiedad, planta y equipo	6.946	6.206	5.246	4.624	3.346	1.982	-40,8%
Otros	589	801	1.175	1.431	1.488	966	-35,1%
<b>Activo No Corriente</b>	<b>38.598</b>	<b>40.170</b>	<b>50.272</b>	<b>57.632</b>	<b>40.557</b>	<b>14.157</b>	<b>-65,1%</b>
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>279.418</b>	<b>305.067</b>	<b>328.624</b>	<b>349.665</b>	<b>383.445</b>	<b>366.086</b>	<b>-4,5%</b>
Deuda Financiera	113.833	130.900	176.430	162.160	173.463	115.529	-33,4%
Otros	1.666	2.495	2.525	4.944	27.678	8.110	-70,7%
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>115.499</b>	<b>133.395</b>	<b>178.955</b>	<b>167.104</b>	<b>201.141</b>	<b>123.639</b>	<b>-38,5%</b>
Deuda Financiera	300	17.638	5.538	20.482	35.414	74.046	109,1%
<b>Pasivo No Corriente</b>	<b>300</b>	<b>17.638</b>	<b>5.538</b>	<b>20.482</b>	<b>14.803</b>	<b>74.046</b>	<b>400,2%</b>
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>115.799</b>	<b>151.033</b>	<b>184.493</b>	<b>187.586</b>	<b>215.944</b>	<b>197.685</b>	<b>-8,5%</b>
Capital	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	120.000	0,0%
Reportes no capitalizados	884	884	884	884	884	884	0,0%
Reservas	6.119	7.730	8.772	10.553	12.480	17.891	43,4%
Resultado del Ejercicio	36.616	25.420	14.475	30.642	34.137	29.626	-13,2%
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>163.619</b>	<b>154.034</b>	<b>144.131</b>	<b>162.079</b>	<b>167.501</b>	<b>168.401</b>	<b>0,5%</b>
RESULTADO	dic-15	dic-16	dic-17	dic-18	dic-19	dic-20	Var%
Ingresos por Ventas	177.119	199.627	201.092	235.406	244.248	223.553	-8,5%
Costo de Ventas	-48.500	-62.781	-80.906	-80.691	-101.147	-80.397	-20,5%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>128.619</b>	<b>136.846</b>	<b>120.186</b>	<b>154.715</b>	<b>147.980</b>	<b>150.776</b>	<b>1,9%</b>
Gastos Administrativos	-52.438	-66.448	-62.576	-79.237	-65.877	-52.246	-20,7%
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>76.181</b>	<b>70.398</b>	<b>57.610</b>	<b>75.478</b>	<b>82.103</b>	<b>98.530</b>	<b>20,0%</b>
Previsiones netas	-16.743	-18.239	-11.729	-20.341	-17.790	-35.158	97,6%
<b>Utilidad Operativa Neta</b>	<b>59.438</b>	<b>52.159</b>	<b>45.881</b>	<b>55.137</b>	<b>59.434</b>	<b>55.752</b>	<b>-6,2%</b>
Gastos Financieros	-18.152	-23.441	-29.504	-20.517	-20.727	-21.406	3,3%
<b>Utilidad Antes de Impuestos</b>	<b>41.286</b>	<b>28.718</b>	<b>16.377</b>	<b>34.620</b>	<b>38.707</b>	<b>34.346</b>	<b>-11,3%</b>
Impuesto a la Renta	-4.670	-3.298	-1.902	-3.978	-4.570	-4.720	3,3%
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>36.616</b>	<b>25.420</b>	<b>14.475</b>	<b>30.642</b>	<b>34.137</b>	<b>29.626</b>	<b>-13,2%</b>
RATIOS FINANCIEROS	dic-15	dic-16	dic-17	dic-18	dic-19	dic-20	Var%
Endeudamiento	0,71	0,98	1,28	1,16	1,29	1,17	-8,9%
Liquidez corriente	2,09	1,99	1,56	1,75	1,70	2,85	67,0%
Morosidad	8,7%	11,0%	13,5%	15,7%	13,0%	19,2%	47,9%
ROE	32,5%	22,3%	12,6%	26,3%	29,0%	24,7%	-14,7%
Margen Bruto	72,6%	68,6%	59,8%	65,7%	60,6%	67,4%	11,3%
Margen Operativo	43,0%	35,3%	28,6%	32,1%	33,6%	44,1%	31,1%
Margen Operativo Neto	24,3%	19,9%	15,4%	17,4%	17,3%	17,4%	1,0%
Costo de ventas	27,4%	31,4%	40,2%	34,3%	41,4%	36,0%	-13,2%
Costo administrativo	29,6%	33,3%	31,1%	33,7%	27,0%	23,4%	-13,3%
Costo de provisiones	9,5%	9,1%	5,8%	8,6%	7,3%	15,7%	115,9%
Costo financiero	10,2%	11,7%	14,7%	8,7%	8,5%	9,6%	12,8%
Margen Neto	23,3%	14,4%	8,1%	14,7%	15,8%	15,4%	-3,1%

## **Destino del resultado 2020**

Del resultado bruto obtenido debe aplicarse la reserva legal de Gs. 3.141.343.140, el IRE de Gs. 8.236.498.841. constituir una Reserva Facultativa, de Gs. 39.428.427.422. solamente se distribuya el remanente de Gs. 20.257.092.242 a los accionistas ordinarios.

## **RECURSOS HUMANOS**

Ante la alerta epidemiológica emitida por el Gobierno Nacional y las acciones preventivas por el riesgo de propagación del COVID-19 y buscando resguardar la salud de todos los colaboradores, proveedores y clientes de esta entidad, hemos implementado todas las medidas sanitarias recomendadas por las autoridades sanitarias, poniendo siempre énfasis en preservar la salud de todos nuestros colaboradores por sobre cualquier otro aspecto laboral.

Realizamos charlas informativas diarias sobre el COVID-19 en cada departamento de la empresa según los protocolos sanitarios indicados por el MSPyBS, por medio del Dr. en Medicina Laboral Efraín Bordon, acompañado Lic. En enfermería Alfredo Báez, así como personal médico Externo para reforzar las indicaciones de sanitación de todo el personal de la empresa.

Implementamos el trabajo a distancia "HOME OFFICE" a los colaboradores que opten por tal modalidad, mantenemos la dotación diaria al 50% y por cuadrillas, así como indican las autoridades sanitarias.

Se establecieron protocolos de uso obligatorio de barbijos para la circulación dentro de la empresa.

Hemos limitado la cantidad personas y tiempo de permanencia en el salón comedor, salas de reuniones, etc. para evitar aglomeración de personas.

Se han entregados elementos para la desinfección de los lugares de trabajo, así como alcohol en gel por departamentos.

Se concedieron permisos con goce de sueldo a los colaboradores que se encuentren en la franja de grupo de riesgos vulnerables al virus, tales como embarazadas, adultos mayores, etc.

Tolerancia en el horario de ingreso para evitar descuentos por llegadas tardías.

Monitoreo y seguimiento de los colaboradores que presenten síntomas respiratorios (gripe), así también de aquellas personas que han tomado sus vacaciones fuera del país, a través del personal médico contratado por la empresa



### Cumpleaños del año

En el día del cumpleaños de cada colaborador, el Gte. General acompañado por RRHH, saludó a los cumpleaños por un año más de vida. Se les otorgó un presente, cuidando las normas sanitarias en todo momento debido a la situación de la pandemia.



### Enero Charla Dengue

De la mano de nuestro personal de enfermería, se realizó una charla a todos los colaboradores para hacer más consciente el alcance, la prevención y cuidados para evitar el dengue.



### **Abril – Pascuas**

Un buen momento para mimar a los colaboradores es la llegada de la Pascua a la vuelta de la Semana Santa. En medio de la pandemia, no se dejó pasar la ocasión para obsequiar a los colaboradores con un rico chocolate.



### Mayo – Día de la madre

En el día de la madre se agasajó a las mismas con un obsequio para cada una, además se les compartió un emotivo video con las fotos de todos sus hijos.



### Junio – Día del Padre

A los padres también les llegó un obsequio para cada uno por su día, quienes se mostraron muy contentos y agradecidos.





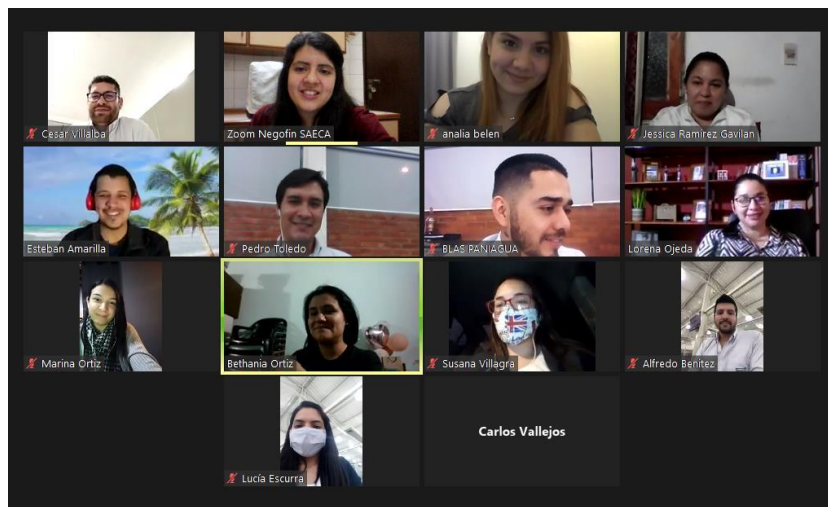
### **Actividades digitales:**

Adaptados a la modalidad digital, en algunas oportunidades se optó por desafíos virtuales por redes sociales. Se compartieron varios retos a los que se sumaron los colaboradores con divertidos videos, por ejemplo en el día del trabajador invitamos a los colaboradores a cambiarle la letra a canciones conocidas y cantar todos con letras animadas y divertidas. Así también por San Juan, se animó a los equipos a realizar videos protagonizando y mostrando comidas típicas, juegos o bailes típicos.

Otra actividad digital fue en el día de la amistad, en que los equipos realizaron collage de fotos por áreas. Así también por el día del niño, los equipos compartieron videos con las fotos de cuando eran chiquitos, recordando así su infancia.



Por otro lado se realizaron también reuniones virtuales con los líderes y la gente de Teletón, para coordinar acciones conjuntas y seguir trabajando por la causa.



Se realizaron donaciones, además de una hamburguesada para recaudar fondos y ayudar así a las familias usuarias de Teletón.



En el marco de la pandemia, se realizó un constante acompañamiento a todo el personal para evitar el contagio. Una de las actividades para el efecto fueron charlas virtuales con profesionales de IPS, de Previbus, quienes aportaron sus conocimientos para todos los colaboradores sobre la prevención y cuidados ante el Covid.



### Septiembre - Día de la primavera

En septiembre, se optó por celebrar la llegada de la primavera, compartiendo con los colaboradores riquísimos helados. Luego del almuerzo, chicos y chicas fueron acercándose para retirar su postre, respetando siempre todas las medidas sanitarias. Y para acompañar el espíritu joven, se invitó a los equipos a adornar los lugares con colores vivos y sobre todo con actitud positiva.



Otro momento para celebrar fueron el cumplimiento de algunos compañeros de 10 y 15 años en la empresa, en el cuál el Presidente de la empresa hizo entrega de los pines de 10 años y también acompañó con palabras de aliento y desafío ante nuevas oportunidades.



Por otro lado se reconoció a los colaboradores que en el 2020 culminaron sus carreras de grado, con un obsequio por el mérito y el logro obtenido.



### Diciembre – Obsequio fin de año

En diciembre se obsequió a cada trabajador un presente, una silla reposera. Todos posaron felices con sus regalos de fin de año.





## Balance General Comparativo



### BALANCE GENERAL

1- Identificación		2- Periodo Fiscal		
Razón Social o Apellidos		Identificación RUC		
NEGOFIN S.A.E.C.A.		80030805 - 0	31/12/2020	31/12/2019
<b>1</b>	<b>ACTIVOS</b>			
1 01	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>Gs.</b>	<b>Gs.</b>	<b>Var %</b>
1 01 01	<b>DISPONIBILIDADES</b>			
1 01 01 01	Caja	11.655.000	28.004.050	-58%
1 01 01 02	Recaudaciones a Depositar	0	8.142.000	-100%
1 01 01 03	Bancos	18.844.219.620	21.336.869.169	-12%
1 01 01 04	Otros	17.962.476	20.568.645	-13%
1 01 01 05	Inversiones Temporales	15.064.421.911	0	
	<b>TOTAL DISPONIBLES</b>	<b>33.938.259.007</b>	<b>21.393.583.864</b>	59%
1 01 03	<b>CREDITOS</b>			
1 01 03 01	Préstamos Otorgados	436.157.232.674	411.644.214.994	6%
1 01 03 02	Menos: Prevision para Incobrables	-153.198.888.423	-123.666.133.447	24%
1 01 03 03	Deudores Varios	1.700.983.410	5.475.920.770	-69%
1 01 03 04	Intereses Financieros	0	0	
1 01 03 05	Cuentas a Cobrar a Funcionarios y Directores	155.914.854	39.453.045	295%
1 01 03 06	Créditos Fiscales	4.654.785.901	3.232.966.861	44%
	<b>TOTAL CREDITOS</b>	<b>289.470.028.416</b>	<b>296.726.422.223</b>	-2%
1 01 15	<b>ANTICIPOS</b>			
1 01 15 01	Anticipo Impuesto a la Renta	2.285.056.652	3.978.579.752	-43%
1 01 15 02	Anticipo a Proveedores	38.823.913	26.437.157	47%
1 01 15 03	Anticipo a N.C.	20.231.485	0	
	<b>TOTAL ANTICIPOS</b>	<b>2.344.112.050</b>	<b>4.005.016.909</b>	-41%
1 01 20	<b>OTROS ACTIVOS</b>			
1 01 20 01	Gastos no devengados	57.152.785	42.903.366	33%
1 01 20 02	Garantias	42.903.366	40.456.677	6%
1 01 20 03	Créditos Diversos	81.323.968	68.056.244	19%
1 01 20 03	Gastos Varios Pagados por Adelantado	491.696.748	0	
	<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>673.076.867</b>	<b>151.416.287</b>	345%
	<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>326.425.476.340</b>	<b>322.276.439.283</b>	1%
1 02	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>			
1 02 01	<b>CREDITOS</b>			
1 02 01 08	Préstamos Otorgados	65.894.108.254	79.888.903.001	-18%
1 02 01 09	Menos: Previsión para Incobrables	(29.180.740.652)	-23.555.453.990	24%
1 02 01 10	Intereses Financieros	0	0	
	<b>TOTAL CREDITOS</b>	<b>36.713.367.602</b>	<b>56.333.449.011</b>	-35%
1 02 10	<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>			
1 02 10 01	Bienes en Operación	10.549.650.047	10.329.367.691	2%
1 02 10 02	Depreciación Acumulada	(8.567.413.767)	(6.983.410.377)	23%
	<b>TOTAL PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>1.982.236.280</b>	<b>3.345.957.314</b>	-41%
1 02 20	<b>ACTIVOS INTANGIBLES</b>			
1 02 20 02	Licencias	2.171.705.434	2.837.339.716	-23%
1 02 20 03	Gastos de desarrollo	854.081.880	638.987.213	34%



1 02 20 04	Amortización Acumulada	(2.826.260.641)	(2.746.083.757)	3%
1 02 20 05	Marcas	16.003.182	16.003.182	0%
	<b>TOTAL ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>215.529.855</b>	<b>746.246.354</b>	-71%
1 02 30	<b>OTROS ACTIVOS</b>			
1 02 30 01	Inversiones en Otras Empresas	750.125.000	718.125.000	4%
1 02 30 02	Bienes Recibidos en Dacion	0	23.766.000	-100%
	<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>750.125.000</b>	<b>741.891.000</b>	1%
	<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>39.661.258.737</b>	<b>61.167.543.679</b>	-35%
	<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>366.086.735.077</b>	<b>383.443.982.962</b>	-5%

**BALANCE GENERAL**

1- Identificación

Razón Social o Apellidos	Identificación RUC	31/12/2020	31/12/2019
NEGOFIN S.A.E.C.A.	80030805 - 0		

2 PASIVOS

2 01	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>G.</b>		
2 01 01	<b>CUENTAS A PAGAR</b>			
2 01 01 04	Acreeedores Varios	2.066.906.840	1.257.571.836	64%
	<b>TOTAL CUENTAS A PAGAR</b>	<b>2.066.906.840</b>	<b>1.257.571.836</b>	64%
2 01 05	<b>PRESTAMOS FINANCIEROS</b>			
2 01 05 02	Obligaciones con Entidades Financieras	60.856.281.254	124.804.156.141	-51%
2 01 05 03	Prestamos de Accionistas	5.574.047.905	20.086.866.812	-72%
2 01 05 04	Prestamos de Terceros	48.164.641.077	27.698.000.000	74%
2 01 05 05	Producto Devengado Entidades Financieras	63.559.886	355.136.520	-82%
2 01 05 06	Producto Devengado Prestamos de Accionista	42.645.452	79.123.333	-46%
2 01 05 07	Producto Devengado Prestamos de Terceros	827.848.246	439.316.924	88%
	<b>TOTAL PRESTAMOS FINANCIEROS</b>	<b>115.529.023.820</b>	<b>173.462.599.730</b>	-33%
2 01 10	<b>PROVISIONES</b>			
2 01 10 01	Impuesto a la Renta a pagar	4.719.959.752	4.570.113.302	3%
2 01 10 02	IVA a Pagar	0	0	
2 01 10 03	Retenciones de Impuestos	490.405.894	0	
2 01 10 04	Pago de planes de beneficios a empleados	0	4.513.000	-100%
2 01 10 05	Aportes y Retenciones a pagar	317.047.783	292.390.459	8%
2 01 10 07	Otras Provisiones	326.107.461	224.108.289	46%
	<b>TOTAL PROVISIONES</b>	<b>5.853.520.890</b>	<b>5.091.125.050</b>	15%
2 01 11	<b>OTROS PASIVOS</b>			
2 01 11 01	Dividendos a Pagar	0	0	
2 01 11 02	Otros Pasivos	189.829.997	718.705.487	-74%
	<b>Total ... Otros Pasivos</b>	<b>189.829.997</b>	<b>718.705.487</b>	-74%
	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>123.639.281.547</b>	<b>180.530.002.103</b>	-32%
2 02	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>			
2 02 01	<b>PRESTAMOS FINANCIEROS</b>			
2 01 05 02	Obligaciones con Entidades Financieras	31.198.793.400	0	
2 02 01 03	Prestamos de Terceros	42.324.270.000	35.081.876.069	21%
2 02 01 04	Producto Devengado Entidades Financieras	114.781.164	0	
2 02 01 05	Producto Devengado Prestamos de Terceros	408.359.449	331.361.030	23%
	<b>TOTAL PRESTAMOS FINANCIEROS</b>	<b>74.046.204.013</b>	<b>35.413.237.099</b>	109%
	<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>74.046.204.013</b>	<b>35.413.237.099</b>	109%
	<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>197.685.485.560</b>	<b>215.943.239.202</b>	-8%



2 03	<b>PATRIMONIO NETO</b>			
2 03 01	<b>CAPITAL</b>			
2 03 01 03	Capital Realizado	120.000.000.000	120.000.000.000	0%
2 03 01 04	Aporte para Integración	884.126.123	884.126.123	0%
	<b>TOTAL CAPITAL</b>	<b>120.884.126.123</b>	<b>120.884.126.123</b>	0%
2 03 02	<b>RESERVAS</b>			
2 03 02 01	Reserva Legal	12.704.334.252	11.145.066.239	14%
2 03 02 03	Reserva de Revalúo	1.334.216.899	1.334.216.899	0%
2 03 02 04	Reserva Facultativa	3.852.480.000	0	
	<b>TOTAL RESERVAS</b>	<b>17.891.031.151</b>	<b>12.479.283.138</b>	43%
2 03 03	<b>RESULTADOS</b>			
2 03 03 01	Resultados Acumulados	0		
2 03 03 02	Resultados del Ejercicio	29.626.092.242	34.137.334.499	-13%
	<b>TOTAL RESULTADOS</b>	<b>29.626.092.242</b>	<b>34.137.334.499</b>	-13%
	<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>168.401.249.516</b>	<b>167.500.743.760</b>	1%
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>366.086.735.076</b>	<b>383.443.982.962</b>	-5%

**ESTADO DE RESULTADO**

1- Identificación

Razón Social o Apellidos	Identificación RUC	31/12/2020	31/12/2019
NEGOFIN S.A.E.C.A.	80030805 - 0		

3 02	<b>Ingresos</b>			
3 02 01	Ingresos Operativo por compra de cartera	201.005.679.550	218.888.965.916	-8%
3 02 02	Ingresos Financieros	11.646.708.801	11.287.169.149	3%
3 02 03	Desafectación Provisiones	7.620.022.699	4.879.507.669	56%
	<b>Ganancias (ó pérdidas) brutas</b>	<b>220.272.411.050</b>	<b>235.055.642.734</b>	-6%
3 10	<b>Más otros ingresos</b>			
3 10 01	Intereses ganados Caja de Ahorro	83.474.215	58.684.381	42%
3 10 02	Servicios de Cobranza	6.718.823.348	10.079.246.994	-33%
3 10 03	Renta de Valores de Renta Fija en Sociedades Privadas	418.338.382	0	
3 10 04	Otros	3.680.374.638	3.933.615.218	-6%
	<b>Ganancias (ó pérdidas) brutas</b>	<b>10.901.010.583</b>	<b>14.071.546.593</b>	-23%
4 10	Menos:			
4 10 01	- Gastos de ventas	77.170.944.565	95.647.964.280	-19%
4 10 02	- Gastos de administración	53.913.210.714	69.844.004.570	-23%
4 10 03	- Provisiones Contingentes	42.778.064.337	22.668.998.182	89%
4 10 04	- Otros (indicar naturaleza)	0	0	
	<b>Ganancias (ó pérdidas) antes de los gastos financieros</b>	<b>173.862.219.616</b>	<b>188.160.967.032</b>	-8%
3 20	Menos:			
3 20 01	Gastos financieros	21.405.882.010	20.726.697.904	3%
	<b>Ganancias (ó pérdidas) operativas</b>	<b>21.405.882.010</b>	<b>20.726.697.904</b>	3%
	<b>Ganancias (ó pérdidas) antes del impuesto a la renta</b>	<b>35.905.320.007</b>	<b>40.239.524.391</b>	-11%
5 50	Menos:			
5 60	Impuesto a la renta	4.719.959.752	4.570.113.302	3%
	Reserva Legal	1.559.268.013	1.532.076.590	2%
	<b>Ganancias (o pérdidas) netas a distribuir</b>	<b>29.626.092.242</b>	<b>34.137.334.499</b>	-13%
		<b>29.626.092.242</b>	<b>34.137.334.499</b>	-13%

GRACIELA MABEL NUÑEZ LOPEZ Firmado digitalmente por GRACIELA MABEL NUÑEZ LOPEZ Fecha: 2021.03.10 11:25:06 -0500

GLADYS FIORELLA VERGARA PACHECO Firmado digitalmente por GLADYS FIORELLA VERGARA PACHECO



## Informe del Síndico Año 2020

### INFORME DEL SÍNDICO

#### CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO CERRADO AL 31.12.2020

#### **AL PRESIDENTE Y DIRECTORES DE NEGOFIN S.A.E.C.A.**

Estimados Señores:

En mi carácter de Síndico titular, fiscalicé la dirección y administración de NEGOFIN S.A.E.C.A. durante el periodo que va del 01/12/2020 al 31/12/2020.

Al efecto; asistí a las Sesiones del Directorio realizadas en dicho periodo, analicé conceptualmente la Memoria del Directorio, los Estados Contables con sus Notas y Anexos verificados por los Auditores Externos GESTION EMPRESARIAL. Dichos auditores, en fecha 26 de Marzo de 2021 emitieron el correspondiente dictamen, firmado por el Socio Licenciado Ysaías López Gómez, Reg. CNV 003, manifestando haber auditado los estados contables de NEGOFIN S.A.E.C.A. que comprenden Balance General al 31 de diciembre de 2020 y los correspondientes Estados de Resultados, de Variación del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas; que en su opinión, los estados contables presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación patrimonial y financiera de NEGOFIN S.A.E.C.A. al 31 de diciembre de 2020, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con las normas contables vigentes en la República del Paraguay".

Por lo así conocido, en mi opinión, la actuación del Directorio se ajustó a la Ley y al Estatuto Social, y los referidos Estados contables y la Memoria del Directorio exponen razonablemente las principales acciones y logros de la gestión de NEGOFIN S.A.E.C.A. durante el ejercicio cerrado al 31/12/2020.

Atentamente,

FERNANDO  
JOSE  
VELAZQUEZ  
ABENTE

Firmado digitalmente  
por FERNANDO JOSE  
VELAZQUEZ ABENTE  
Fecha: 2021.03.17  
12:35:09 -04'00'

**FERNANDO JOSE VELAZQUEZ**  
**Síndico Titular**

Asunción, marzo del 2021.



## Dictamen Auditoria Externa Año 2020



### DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores  
Presidente y Miembros del Directorio de  
NEGOFIN S.A.E.C.A.

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de NEGOFIN S.A.E.C.A. que comprenden el Balance General al 31 de diciembre 2020 y los correspondientes Estados de Resultados, de Cambios en el Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2019, que se presentan con fines comparativos, fueron examinados por nosotros y emitimos en fecha 11 de marzo de 2020, un dictamen sin salvedades.

#### *Responsabilidad de la administración por los estados financieros*

La Administración de la Sociedad es responsable de la preparación y presentación de estos estados financieros, de conformidad con normas prescriptas por la Comisión Nacional de Valores (CNV) y complementariamente con las normas contables vigentes en la República del Paraguay. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de manera tal que estos se encuentren libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debido a fraude o error, seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas y realizando estimaciones contables que sean pertinentes en las circunstancias.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con Normas de Auditoría emitidas por el Consejo de Contadores del Paraguay y los Estándares de Auditoría de la Comisión Nacional de Valores (CNV). Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Sociedad. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Dirección, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Consideramos que la evidencia obtenida es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión.

#### *Opinión*

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de NEGOFIN S.A.E.C.A. al 31 de diciembre de 2020, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con normas prescriptas por la Comisión Nacional de Valores (CNV) y complementariamente con las normas contables vigentes en la República del Paraguay.

26 de marzo de 2021  
Asunción, Paraguay

CP. Jerónimo Pirovano Falabella  
Socio  
Registro N° AE003