



Memoria del Directorio

(Con dictamen de los Auditores Independientes, señores Daniel Elicetche & Asociados)

1. De acuerdo a las normas legales vigentes y a lo establecido en el artículo N.º 19 del Estatuto Social, el Directorio convocó a esta asamblea para someter a la consideración de los señores accionistas la presente Memoria, Balance General, Cuadro de Resultados, Dictamen de los Auditores Externos, e Informe del Síndico, correspondientes al ejercicio comercial financiero de la sociedad, cerrado el 31 de Diciembre de 2021.-----

2. La firma NICOLAS GONZALEZ ODDONE S. A. E. C. A. finaliza su vigésimo séptimo ejercicio, como sociedad emisora de capital abierto, habiéndose acogido a los términos de la Ley No.548/95 del 21 de abril de 1995, desde ese mismo año fiscal.

3. Las Ventas Netas de mercaderías, del ejercicio alcanzaron la suma de ₡. 747.926.669.419.- Lo que representa un aumento de ₡. 102.439.129.545.- equivalente al 15,87% con relación al ejercicio anterior. -----

4. El Margen Bruto sobre la venta fue del 26,89% versus 28,96% del ejercicio anterior, sin embargo, el margen bruto en valor absoluto fue de ₡.201.126.938.084.- un 7,59% mayor que el ejercicio 2020. El aumento del costo de ventas (costo de mercaderías vendidas) en un 19,25 % con relación al ejercicio 2020, se debió al hecho de que la empresa para mantener su market share en el mercado y crecer en ventas un 15.87%, tuvo que reducir sus precios de venta. -----

Cifras en miles de ₡

CUADRO 1

	2021	% s/ VN	2020	% s/ VN	% DE AUMENTO O DISMINUCION
Ventas Netas	747.926.669.419	100	645.487.539.874	100	15,87
Costos de Ventas	-546.799.731.335	-73,11	-458.543.402.417	-71,04	19,25
Margen Bruto	201.126.938.084	26,89	186.944.137.457	28,96	7,59
Otros Ingresos	69.089.859.884		62.268.889.224		10,95
Ventas Ganadería y Ot.Ingr.	44.885.434.909		14.139.099.464		217,46
Costos de Ventas Act.Gan.	-21.878.826.748		-5.722.748.282		282,31
Gastos Operativos	-188.671.209.392	-25,23	-150.364.606.456	-23,29	25,48
Utilidad Operativa	104.552.196.737	13,98	107.264.771.407	16,62	-2,53
Otros Resultados no Operativos	18.336.139.355		7.010.770.900		161,54
Impuesto a la Renta	-10.935.554.303		-11.671.341.493		-6,30
Utilidad Neta	111.952.781.789	14,97	102.604.200.814	15,90	9,11

5. Los gastos operativos totalizaron ₡. 188.637.209.392.-, lo que significó un 25,48 % de aumento con relación a los gastos operativos del ejercicio anterior (año pandémico). -----

6. La utilidad operativa fue de ₡. 104.552.196.737.-, lo que significó un 13,98 % sobre la venta neta. -----

7. Los otros resultados no operativos que totalizan la suma de ₡ 18.336.139.355.-, se componen de los siguientes ingresos: Intereses por Inversiones Financieras de ₡. 4.617.836.006.-, Inversiones Inmobiliarias (Alquileres) ₡.594.658.014.-, Resultados en Empresas Vinculadas ₡. 17.655.103.884.-, Utilidad en venta de Inmuebles ₡ 1.203.199.289.- y de los siguientes egresos: Otros Resultados ₡. 6.797.514.-, Diferencia de cambio en Inversiones Financieras ₡.5.042.833.084. -----



8. La utilidad neta a distribuir del ejercicio 2021 es de ¢. 111.952.781.789.- (antes de la deducción de la Reserva Legal) que corresponde a un 9,11% más que el ejercicio 2020. -----

9 INDICES DE SOLVENCIA

9.1. La prueba ácida, (activo corriente menos inventario sobre pasivo corriente) arroja las siguientes cifras:

CUADRO 2

	2021	2020
Activo Corriente	988.973.179.383	897.674.152.270
Inventario (Total)	-577.873.606.381	-366.263.501.049
	411.099.573.002	531.410.651.221
Pasivo Corriente	338.769.181.635	290.187.596.320
	1,2135	1,8313

Esto indica que la capacidad de pago de la empresa es holgada, dado que, por cada guaraní de deuda, se dispone de 1,21 guaraníes de activos... -----

9.2. Índice de liquidez (activo corriente sobre pasivo corriente) arroja las siguientes cifras:

CUADRO 3

	2021	2020
Activo Corriente	988.973.179.383	897.674.172.270
Pasivo Corriente	338.769.181.635	290.187.596.320
	2,9193	3,0934

Esto indica que, por cada guaraní de deuda corriente, la empresa cuenta con ¢. 2,92 de activos corrientes para atender sus compromisos. Estos dos últimos índices, la prueba ácida y el índice de liquidez reafirman la sólida posición financiera de la empresa. -----

9.3 La situación de liquidez de la empresa, constituida por Caja y Bancos también es muy buena y representa el 6% del Activo Corriente -----

CUADRO 4

	2021	%s/Act. total	2020	%s/Act. total
Caja y Bancos	64.126.541.536	6	64.916.152.270	7
Activo Corriente	988.973.179.383	100%	897.674.152.270	100%

El activo corriente ha crecido en un 10% con relación al ejercicio anterior.

10. PREVISIONES PARA QUITAS POR CONCURSOS: El saldo de esta cuenta corresponde a ¢ 19.106.280.092.- un 100% de la cuenta "Deudores en Concursos". Consideramos que esta previsión es también prudente dentro de la experiencia mercantil de la empresa. -----



Con relación a la deuda que el Ministerio del Interior tiene con la empresa informamos que hasta el ejercicio 2021 hemos cobrado la suma de ₡. 3.900.000 0000.- Seguimos insistiendo con el cobro de esta cuenta y confiamos en que en un futuro cercano el Ministerio del Interior nos abone el saldo pendiente que, a la fecha de hoy, sin los intereses corresponde a la suma de ₡. 2.694.888.999.-

11. PATRIMONIO NETO

El patrimonio neto de la empresa ha crecido un 7,84 % con relación ejercicio anterior.

CUADRO 5

	2021	2020	%
Capital	785.552.102.000	643.227.002.000	22
Reservas	240.281.435.963	309.244.532.381	-22,30
Resultado del Ejercicio	111.952.781.789	102.604.200.814	9,11
Total Patrimonio Neto	1.137.786.321.773	1.055.075.737.215	7,84

12. COMPARACION DE LA PARTICIPACION DE NGO SAECA EN LAS IMPORTACIONES TOTALES DE ELECTRODOMÉSTICOS.

Las importaciones totales de electrodomésticos en el año 2021 fueron de 20.114.414 unidades por un monto total de USD 490.375.835.- del cual monto NGO SAECA participo en un 17%. En el ejercicio 2020 la participación de NGO SAECA fue de 16%. Luego NGO SAECA mantiene su participación (share) en las importaciones totales de electrodomésticos en Paraguay.

CUADRO 6

AÑO 2020				AÑO 2021			
Importador	Cantidad	Total CIF Usd	Share	Importador	Cantidad	Total CIF Usd	Share
NGO SAECA	882.767	51.097.257,66	16%	NGO SAECA	1.315.267	85.414.692,47	17%
Otros Importadores	13.596.694	273.604.962,80	84%	Otros Importadores	18.799.147	404.961.142,97	83%
Total general	14.479.461	324.702.220,46	100%	Total general	20.114.414	490.375.835,44	100%

12.1 RESULTADO DE LAS EMPRESAS VINCULADAS

La empresa NGO SAECA, es socio fundador de la sociedad TODO FRANQUICIA S.A. con una participación del 99,87%. En el ejercicio 2021, TODO FRANQUICIA S.A. ha logrado una venta total de ₡ 81.424.174.211.- versus ₡ 45.655.227.155.- del ejercicio anterior lo que significa un crecimiento del 78% y una utilidad neta de ₡. 8.094.152.832.- versus una pérdida de ₡. 5.669.536.393.- en el ejercicio anterior. Al cierre del ejercicio, cuenta con una cartera saneada a cobrar de ₡ 75.305.494.303.- La empresa NGO SAECA ha desarrollado esta actividad para aumentar su participación en el mercado minorista y estar más en contacto con el consumidor final. La política comercial de la empresa es no competir en precios con los distribuidores de NGO SAECA a los efectos de no disminuir la rentabilidad de estos. TODO FRANQUICIA S.A., bajo su nombre de fantasía Gonzalito vende productos de distintas marcas para ofrecer a sus clientes varias opciones. A la fecha de hoy TODO FRANQUICIA S.A. sigue con los procesos de reestructuración para aumentar su eficiencia y cuenta con 15 sucursales en todo el país. -----



CUADRO 7

	2021	% S/ VENTAS	2020	% S/ VENTAS
VENTAS	81.424.174.211	100%	45.655.227.155	100%
COSTOS DE VENTAS	(60.674.945.022)	-75%	(34.510.156.652)	-76%
MARGEN BRUTO	20.749.229.189	25%	11.145.070.503	24%
OTROS INGRESOS	27.290.100.410	34%	8.998.565.171	20%
GASTOS OPERATIVOS	(39.397.807.815)	65%	(25.674.205.089)	-56%
UTILIDAD OPERATIVA	8.641.521.784	11%	(5.530.569.415)	-12%
IMPUESTO A LA RENTA	(547.368.952)	-1%	(138.966.978)	0%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	8.094.152.832	10%	(5.669.536.393)	-12%

12.2 La empresa NGO SAECA, es socio fundador de la sociedad, CONFORT PARA EL HOGAR S.A., con una participación del 99,97%. En el ejercicio 2021, esta empresa ha logrado un ingreso por venta de mercaderías de ₡. 74.114.795.379.- versus ₡. 55.449.514.929.- del ejercicio anterior, lo que significa un crecimiento del 33%. La utilidad del ejercicio es de ₡. 9.146.462.934.- millones versus ₡. 7.932.478.564.- del ejercicio anterior lo que significa un crecimiento del 15%. Al cierre del ejercicio, CONFORT PARA EL HOGAR S.A. cuenta con una cartera de clientes con un saldo neto de pues de provisiones de ₡. 31.555.352.357.----

CUADRO 8

	2021	% S/ VENTAS	2020	% S/ VENTAS
VENTAS	74.147.935.849	100%	55.449.514.929	100%
COSTOS DE VENTAS	(52.758.471.862)	-71%	(40.201.231.029)	-73%
MARGEN BRUTO	21.389.463.987	29%	15.248.283.900	27%
OTROS INGRESOS	8.778.271.847	12%	9.447.534.699	17%
GASTOS OPERATIVOS	(19.429.306.495)	-26%	(15.228.474.472)	-27%
UTILIDAD OPERATIVA	10.738.429.339	14%	9.467.344.127	17%
IMPUESTO A LA RENTA	(1.139.684.092)	-2%	(1.127.298.733)	-2%
RESERVA LEGAL	(452.282.313)	-1%	(407.566.830)	-1%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	9.146.462.934	12%	7.932.478.564	14%

12.3 BEST HOME S.A. y BEST CREDIT S.A.

La empresa NGO SAECA ha creado dos nuevas empresas para atender futuros negocios en gestación, ellas son BEST HOME S.A. con un capital integrado de ₡. 2.020.000.000.- y BEST CREDIT S.A. con un capital integrado de ₡. 291.000.000.-----



13. ACTIVIDAD GANADERA

La estancia Los Lapachos cuenta con 30.175 hectáreas con 6 retiros y una unidad Central (Central, Cuatro Vientos, Laguna Sola, La Veronica, Lima Cue, Lapacho y La Victoria). -----

Cuenta con: 9.200 has de pastura implantadas tales como: Tanzania, Zuri, Bombaza, Tangola, Pangola, Grhama Rhoder, Humidicola.

La existencia de hacienda a la fecha es como sigue: 6.097 vacas, 1.051 vaquillas, 158 novillos ,185 toros, 67 desmamantes machos, 1.502 desmamantes hembras, 2.181 terneros machos y 2.113 terneros hembras. Un total de 13.354. Cabezas de ganado Bovino. -----

Se está trabajando en el mejoramiento genético de la hacienda por medio de la transferencia embrionaria, para poder producir nuestros propios toros reproductores de calidad controlada y para abaratar el costo de reposición de nuestra existencia de toros. Para tales efectos hemos creado nuestra propia cabaña. En esta cabaña seleccionamos las mejores hembras de nuestra existencia, extraemos los embriones que son luego transferidos a las vacas receptoras del establecimiento. Además, estamos comprando embriones de otras cabañas para la producción de la raza brahmán rojo. Nuestra cabaña es 100% de la raza Brangus hasta el momento. -----

Las Principales razas de ganado de nuestra estancia están compuestas como sigue: 60% raza Brangus, 25% Braford y 15% Cebú (Brahman Nelore). -----

Estas son las Principales medidas de inversión adoptadas en el ejercicio para mejorar la productividad del campo:

La construcción de 1 tajamar en la zona de ciervo norte con una capacidad de 26.778 m3.

La instalación de 3 geo tanques en distintos lugares del establecimiento (victoria norte1. Pastura Victoria Norte y Pastura León norte). Esto es para reemplazar los tanques australianos que ya están llegando a su vida útil. Para el próximo ejercicio tenemos presupuestado 3 geo tanques más. -----

Situación de los potreros de la estancia.

Contamos con 176 potreros de 50 a 100 has cada uno.

Estamos previendo achicar nuestros potreros existentes a potreros de 25 has en las pasturas implantadas para un mejor manejo de la producción forrajera de los animales, aplicando el sistema de rotación de potreros según época del año y así aprovechar más la carga por unidad ganadera. Nuestra meta es llegar a una carga de 1 UG por ha.

Hemos invertido también en la instalación de 6 corralones nuevos. -----

La actividad ganadera generó ingresos por G. 21.878.826.748.- con una utilidad de G. 8.875.606.087.- lo que representa un 41% de utilidad. -----

14. COMPORTAMIENTO DE LA ECONOMÍA PARAGUAYA EN EL AÑO 2021 Y SU INCIDENCIA EN LOS RESULTADOS DE NGO SAECA.

La economía paraguaya en el año 2021 creció 4%. Paraguay es uno de los países que mejor pudo afrontar la pandemia de COVID-19 en la región, debido a su estabilidad y disciplina macroeconómica. No obstante, ha aumentado su deuda externa al 35,5% del PIB en 2021. Por otra parte, el país enfrenta enormes desafíos en mejorar sus índices de capital humano. -----

La proporción de la población que vive por debajo del umbral internacional de pobreza de 5,5 dólares por día se redujo drásticamente del 39,3% al 15,4%. Pero Paraguay aún enfrenta enormes desafíos en mejorar sus índices de capital humano. --

La exportación de carne logró resultados récord de volumen de exportaciones y buenos precios, y otro récord en recaudación de Aduana en los meses de octubre y noviembre. -----

En el indicador Mensual de Actividad Económica (IMAEP) se observan números favorables en los 8 primeros meses del año 2021, así como también una dinámica significativa en el comercio exterior. -----



Los calificadores internacionales como Fitch Ratings, Moody's y Standard & Poor's, remarcan el logro de Paraguay de mantener su calificación, que se deriva del manejo apropiado en materia macroeconómica del país ante el shock que se presentó el año anterior. -----

En cuanto a los ingresos tributarios totales, se van ubicando nuevamente en los niveles prepandemia. En este tema se observa que la recaudación total a noviembre ha tenido un crecimiento en torno al 15,7%. Para el cierre del año 2021, se estima que los ingresos tributarios rondan el orden del 15%. -----

15. INDICADORES ECONOMICOS DE LA ECONOMIA PARAGUAYA RELACIONADOS CON LA ACTIVIDAD DE LA EMPRESA.

El PIB en guaraníes constantes fue de ₡. 213.520.591.- millones en el año 2021. (Cuadro Nro. 10)

El total de las importaciones del año 2021 alcanzaron la cifra de USD 12.525.521.000.-

Las reservas monetarias internacionales (RMI), alcanzaron USD9.781.000.000.- al 13/03/2021.

En las importaciones entre el año 2020 a setiembre 2021 los países proveedores más significativos fueron los de MERCOSUR con 34.3% y CHINA con 29.8% respectivamente del total importado. El monto de las importaciones a setiembre 2020 fue de USD M 7.427 y a setiembre 2021 USD M 9.395, lo que significa un 26.5% de crecimiento de las importaciones en el periodo mencionado. -----

15.1 Más abajo detallamos en el cuadro Nro. 9 el comportamiento del guaraní versus las monedas más significativas para nuestro comercio internacional. En el año 2021 el guaraní se apreció con relación al USD en 1,2%. El peso argentino se depreció en un 16% con relación al guaraní mientras que el Real se depreció un 6,5% en el mismo periodo de tiempo. La depreciación de las monedas de Argentina y Brasil fueron un factor determinante en el ingreso masivo de contrabando de productos de esos dos países vecinos, lo que afectó negativamente al comercio formal. -----

CUADRO 9

TIPO DE CAMBIO NOMINAL DEL GUARANI					
AÑO 2021	PESO ARG.	REAL	*USA	EURO	
ENERO	80	1.289	6.903	8.405	
FEBRERO	76	1.243	6.723	8.136	
MARZO	72	1.160	6.540	7.779	
ABRIL	69	1.155	6.411	7.687	
MAYO	71	1.272	6.717	8.169	
JUNIO	71	1.342	6.745	8.128	
JULIO	71	1.329	6.848	8.120	
AGOSTO	71	1.320	6.926	8.154	
SETIEMBRE	70	1.310	6.899	8.126	
OCTUBRE	70	1.247	6.907	8.016	
NOVIEMBRE	68	1.235	6.856	7.825	
DICIEMBRE	67	1.204	6.816	7.707	

FUENTE: Calculados a partir de datos obtenidos del sitio de Operaciones del Mercado abierto-w eb del BCP desde marzo 2004

* Cifras preliminares



CUADRO 10

PIB en millones Gs. Constantes año 2014		
2020 *	2021 **	Tasa de Crecimiento
204.325.924	213.520.591	4.5%

Fuente BCP

* Estimación del BCP Estudios Económicos

** BCP Informe Política Monetaria a Setiembre 2021

15.2 Según el cuadro Nro. 10 de más arriba el PIB en millones constantes creció en un 4,5% en el ejercicio 2021. Luego la economía del Paraguay creció en un 4,5% durante el año 2021, mientras que nuestras ventas han crecido en un 15,9% y nuestra utilidad neta en un 9,11%. Lo que consideramos un logro muy importante. -----

16. La totalidad de los Impuestos abonados durante el ejercicio y en diversos conceptos por la empresa alcanzan la suma de ¢. 127.494.909.101.- En el caso del Impuesto a la Renta a pagar el monto es de ¢ 996.432.811.-, deducido los anticipos ingresados. El IVA declarado por ventas deducido el IVA crédito fiscal de las Importaciones, fue de ¢ 17.745.359.172.-; Derechos aduaneros ¢ 44.299.822.732.-, Gravamen Interno y Tasas portuarias ¢ 3.329.509.097.-, Impuesto Selectivo al Consumo, Tasas Ambientales, Canon Informático Sofía, Visaciones y otros ¢ 55.085.349.776.-, Impuestos Municipales y otros ¢ 6.038.435.513.- Esto es una muestra clara que nuestra empresa sigue en el ranking de los grandes contribuyentes del estado paraguayo, ubicándose entre los primeros 45 grandes contribuyentes.-----

17. Clima laboral en la empresa. El clima laboral de empresa es excelente. La empresa colabora con la asociación de empleados que a la fecha tiene un capital de más de ¢ 1.100.000.000.- y atiende las necesidades de sus socios. El Directorio de NGO SAECA tiene el compromiso de brindar a todos los funcionarios las mejores condiciones de trabajo y el mejor trato posible. Para el directorio, cada funcionario es un miembro más de la familia NGO SAECA. -----

18. Luego Señores accionistas, esperamos que esta Memoria, a la que se adjuntan gráficos y tablas de datos provenientes de nuestros Balances Generales y Estados de Resultados Comparativos, además de unos comentarios sobre la situación económica del Paraguay del año 2021, y el dictamen favorable de nuestros auditores externos independientes los señores Daniel Elicetche & Asociados, y el Informe también favorable del Síndico, Lic. Oscar Benítez Codas; merezca la aprobación de todos Uds.-----

El Directorio.