

Proyec S.A.E.

Memoria del Directorio

Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre de 2.019

El Directorio presenta a los accionistas, mediante el presente documento, su informe respecto al desempeño de la firma **Proyec S.A.E.** durante el ejercicio fiscal del año 2.019.

La Dirección de la empresa junto con todos los funcionarios han demostrado, en el ejercicio fenecido, mucha dedicación en el fortalecimiento y crecimiento de la organización la cual es un inmenso orgullo para el Directorio de Proyec confirmar que en el mes de Setiembre iniciamos la construcción del nuevo local y unidad de negocio **Proyec Service** ubicado en Madame Lynch y Módico Candía de la ciudad de Asuncion. Con esta inversión realizada podremos aumentar nuestra capacidad, calidad y velocidad en nuestro servicio post venta.

Analizando el desempeño de los principales ámbitos de Proyec S.A.E., en el Departamento Comercial, alcanzamos 107% del objetivo de facturación propuesto a comienzo de año. Seguimos cada vez más involucrado en proyectos de infraestructura a nivel país apoyando con los equipos para asfalto y trituración para la construcción de rutas. Somos líderes en provisión de plantas de asfalto (80 % del mercado) y estamos apuntando a lo mismo en equipos de trituración móvil.

En el ejercicio 2019 logramos vender 10 plantas de asfalto y unos 7 equipos de trituración con un nuevo concepto de trabajo principalmente para producir la base para las rutas con los equipos de trituración que ponemos como opción simplificar el proceso, ofreciendo ahorros considerables a los productores de piedra.

Por otra parte, hemos afianzado la relación con nuestro proveedor Manitou, logrando venta de 8 minicargadores + 2 manipuladores telescópicos. Estamos a la espera de recibir las nuevas retro palas ya confirmadas en el último trimestre este año y será un nuevo producto de nuestro portafolio de opciones y nos tocara trabajar arduamente para posicionar estos equipos, ya que la competencia en movimiento de suelo es muy grande en nuestro país.

En la línea liviana, en lo que respecta al alquiler y las ventas estamos trabajando para recuperar terreno en lo relacionado a esta línea de productos por causas de nuevos competidores y ajustes en el servicio técnico.

Hemos incorporado una persona exclusivamente las licitaciones y garantías de servicios con las fábricas. El objetivo es comercialmente disponer de la información de todas las adjudicaciones de las empresas constructoras, llamados de adquisición y construcción que realiza el gobierno de tal modo a contactar a los adjudicados y mejorar nuestra gestión de ventas. Y con respecto a las garantías que debemos enviar a las fábricas por las fallas de los equipos en la puesta en marcha para evitar retrasos e informes deficientes. Está demostrado que si esta actividad no es presentada en tiempo y forma las pérdidas económicas son muy grandes.



Proyec[®]
S.A.E.

Vende, Alquila y Repara
Equipos para Obras

Dentro del fortalecimiento de marcas representadas, invitamos a importantes clientes del rubro vial, pasaje y estadía todo pagado, a participar de la feria Bauma en Múnich Alemania del 8 al 14 de abril de este año. Es la feria del rubro de la construcción más importante y novedosa a nivel mundial.

Punto negativo fue no poder conseguir la adjudicación en el MOPC por 2 plantas de asfalto y en la Municipalidad de Ciudad del Este por equipamientos viales. Aún queda la verificación por parte de la DNCP pero con pocas chances. Ambos negocios significarían una no facturación de aproximadamente 20 mil millones de gs.

En lo que respecta al Departamento Administrativo, en el mes de julio realizamos la mudanza desde el local Proyec Lopez de Filippi casi Battilana de todo el Departamento junto con Contabilidad y RRHH a Madame Lynch 222 Casi Mariscal Lopez, de manera a poder facilitar los movimientos logísticos, evitar sobre costos en traslados y pérdida de tiempo. También por primera vez desde nuestros comienzos nos regimos por un presupuesto anual confeccionado a comienzos del año el cual nos permitió controlar los gastos de la empresa mes a mes. Es un avance importante en nuestra evolución como empresa. En las finanzas, organizamos mejor la forma de financiamiento cancelando prestamos a corto plazo. Realizamos la segunda emisión global de bonos, los fondos fueron destinados en un 50% a capital operativo (compra de mercaderías), 20% a reestructuración de deudas y un 30% a inversiones en activo fijo (construcción de Proyec Service).

El sector de Compras seguimos mejorando y creciendo, ajustando las gestiones. Separamos en 3 actividades principales y con responsables en cada actividad: Importaciones, Proyec Service y Stock + Proyec Alquileres. Con esto mejoramos la velocidad y rapidez en respuesta a clientes internos.

Luego de la auditoría realizada por la empresa multinacional SGS en el mes de octubre, en el marco de reconfirmación de la ISO9001, el dictamen salió favorable. Continuamos con la mejora constante a modo de poder brindar un mejor servicio a nuestros clientes externos e internos.

En Recursos Humanos luego de una selección de empresas consultoras, optamos por contratar a Capital Humano con quien hicimos un programa de capacitación a todo el funcionario durante todo el año con el objetivo de afianzar a nuestros RRHH. Siguiendo con las capacitaciones, la línea de Gerentes y Supervisores realizaron un curso de liderazgo en la misma consultora a modo de incrementar sus habilidades blandas.

En cuanto al Departamento Técnico, iniciamos la reestructuración con la división de línea pesada y línea liviana designando la gerencia para cada línea. Es el departamento que sufrirá mas cambios en los siguientes años con la incorporación de la unidad de negocios Proyec Service como unidad independiente.

Se adquirieron 3 nuevos vehículos para el Service y a la vez vendimos 1 de la flota antigua, tenemos el objetivo de incorporar 3 nuevos vehículos para el Servicio Técnico que serán adquiridos paulatinamente en el siguiente ejercicio.

La entrega técnica de equipos viales y de trituración aumentaron en este año y en lo que respecta a los años siguientes se sumaran servicios técnicos que debemos estar preparados en infraestructura, repuestos en stock y RRHH para poder cubrir la demanda que se pronostica.

Las fábricas Ammann y Rubble Master enviaron capacitadores para entrenar a nuestros técnicos de tal manera a ampliar nuestros conocimientos y mejorar nuestros servicios.



Proyec[®]
S.A.E.

Vende, Alquila y Repara
Equipos para Obras

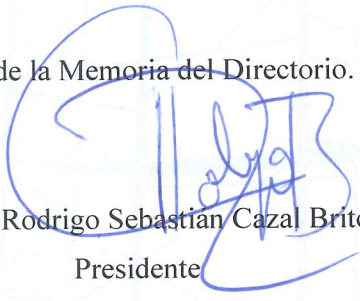
Si bien hemos sufrido bajas de técnicos a lo largo del año en el Departamento, la búsqueda incansable de buenos técnicos, con conocimiento y experiencia en el ramo continua hasta consolidar nuestro equipo de profesionales técnicos y tener la satisfacción plena del cliente.

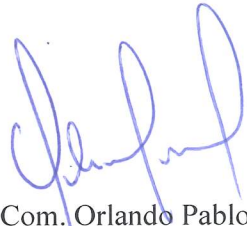
Un eslabón muy importante para Proyec, es el desarrollo informático a medida que desde hace más de una década venimos avanzando, así como el mundo y la globalización exige, este año empezamos a desarrollar nuestro sistema informático WEB alojado en la nube, el cual estamos transformando los datos para que en un futuro cercano podamos diseñar nuestra plataforma e-commerce y lanzar al mercado. También se esta trabajando con la empresa Advance para tener los informes gerenciales y el presupuesto anual en el sistema. La fórmula de stock mínimo se modificó para que esta calcule con más precisión, fue un trabajo en conjunto con la empresa Advance y culmino con la participación de todos los departamentos involucrados con la metodología japonesa Kaisen.

La Dirección no ha descuidado el aspecto gremial y la promoción de sus maquinarias en nuestro medio. En el mes de agosto Proyec S.A.E. participó con su propio stand en la Feria de la Construcción Expo Máquinas 2019, donde pudo realizar demostración de funcionamiento de sus productos y la exhibición de una Planta Asfáltica Prime 140 Ammann entre otros productos.

Con más aciertos que desaciertos, en el ejercicio fenecido 2019, seguimos creciendo continuamente y trabajando para una organización más eficiente, con existencia de maquinarias, con stock de repuestos y personal calificado para hacer frente a los desafíos del nuevo ejercicio que se inicia. Nos esforzamos para que nuestro slogan **Maquinas Confiables** sea el reflejo un gran equipo de trabajo y trasmitamos esa confianza al cliente final.

Fin de la Memoria del Directorio.


Lic. Rodrigo Sebastián Casal Britos
Presidente
Proyec S.A.E.


Ing. Com. Orlando Pablo Casal Britos
Vice Presidente
Proyec S.A.E.