

Proyec S.A.E.

Memoria del Directorio

Ejercicio Cerrado al 31 de Diciembre de 2.018

El Directorio presenta a los accionistas, mediante el presente documento, su informe respecto al desempeño de la firma *Proyec S.A.E.* durante el ejercicio fiscal del año 2.018.

La Dirección de la empresa ha demostrado, en el ejercicio fenecido, mucha dedicación en el fortalecimiento de todas las gestiones de la organización.

Es destacable haber alcanzado, en diciembre pasado, la certificación ISO 9001, hecho que demuestra el empeño puesto en pos de mejora interna de los procesos, en cada ámbito de la organización. En este mismo esfuerzo de búsqueda de mejora en la gestión, se trabajó con Advance, empresa asesora en diseño de Presupuesto de Ingresos y Egresos por Línea de Actividades de la empresa, con la puesta en marcha, seguimiento y verificación de resultados de la gestión. Es parte de esta contratación el módulo de Informes Gerenciales de todo momento que constituye una herramienta que permite la verificación de resultados de las actividades en el momento que los Directores la necesiten. Se suma al esfuerzo por mejorar los controles, la contratación de la empresa Inventariar con el objetivo de mantener actualizado el inventario de repuestos. Mediante esta contratación, se ha incorporado el mecanismo de código de barras para los artículos en depósitos. Mediante el mismo y su acoplamiento al Sistema Integrado Proyec, las facturaciones de ventas y reparaciones son más ágiles, seguras y los aprovisionamientos de repuestos e insumos para taller son de reposición oportuna.

Analizando el desempeño de los principales ámbitos de Proyec S.A.E., en el área Comercial, la empresa siguió fortaleciéndose en venta de Plantas Asfálticas y de Trituración de Piedras de cantera, hecho que demuestra los buenos resultados de la atención que brinda Proyec S.A.E. a las empresas que deciden trabajar con nuestras representadas. Los registros contables demuestran mejoras en el ámbito de Proyec Service con números que superan al doble de la producción del año anterior. En el servicio del alquiler se ha adoptado la modalidad de ofrecer en venta equipos en arrendamiento, estrategia que favoreció de buena manera a los resultados en ventas de la empresa. El acompañamiento más cercano a los asesores en ventas y el perseguir los objetivos marcados con constancia y disciplina permitió alcanzar el 87 % del objetivo de facturación del año, aun siendo año con fuerte freno en los emprendimientos, a nivel nacional.

En el sector de Administración, la creación del Departamento de Compras como unidad independiente al área de Almacén fue una mejora más introducida en el periodo analizado, permitiendo acortar los tiempos para suministro de repuestos y, en general, agilizar provisiones de todo tipo. El área de Recursos Humanos, dependiente de la Gerencia de Administración, realizó el gran respaldo de coordinación para definir en forma documental los procesos de cada actividad de la empresa, registro indispensable para la Certificación ISO. Es también el sector encargado de mantener actualizados dichos procesos y de registrar en forma inmediata los cambios realizados en los mismos. También en Recursos Humanos se insistió en el programa Supervisión Capacitante, dirigido a identificar las debilidades en los empleados de la empresa y, en base a ellas, realizar programas de capacitación interna. Las capacitaciones de nuestros Directores y colaboradores también estuvieron presentes en el periodo analizado asistiendo a reunión de distribuidores de la fábrica Ammann en Porto Alegre, y técnico a talleres de actualización mecánica en San Pablo. Los fabricantes de Manitou realizaron su capacitación en ventas, al cual enviamos a un asesor. También fuimos convidados por la firma Blastrac y enviamos a una representante a España en cursos de capacitación en comercialización de sus productos. Con estas acciones la Dirección de Proyec S.A.E. demuestra de forma clara su interés de contar con personal bien capacitado y, en base a esta plataforma, proyectarse a mejorar la productividad de la organización.


En cuanto al área Técnica, el conjunto de incorporaciones realizadas mediante las diferentes iniciativas de mejora, ha impactado positivamente en los trabajos de reparaciones. Se ha alcanzado capacidad de rápida respuesta a las reparaciones gracias a la provisión oportuna de repuestos. La adopción del sistema 5 S ha instalado en los mecánicos la conciencia de la necesidad de mantener limpio y ordenado el lugar de trabajo, como medio para trabajar con mayor seguridad y con mas eficiencia. En el área técnica también se ha concentrado la mayor inversión de mejora y mantenimiento edilicio con el tratamiento del pavimento, marcación de zonas diferenciando su uso, y la colocación del sistema de aire comprimido en la Sucursal. La mejora también puede notarse en la identificación apropiada de cada máquina que sale del área técnica, luego trabajos de mantenimiento o de ser reparada, mediante fichas de diferentes colores, indicativas del destino que le corresponde. Nuestras representadas Gehl para la línea de Minicargadores y Rubble Master para las trituradoras de piedras, han enviado capacitadores a nuestros talleres dictando, para nuestros técnicos cursos de identificación de averías y soluciones de reparación. De este modo los fabricantes nos están indicando la importancia que tiene Proyec S.A.E. como distribuidor de sus marcas para el Paraguay.

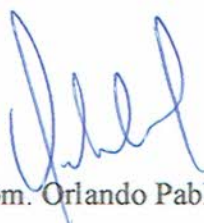
El área informática ha acompañado y fortalecido todas las inversiones en mejoras realizadas, incorporando a los diferentes módulos del Sistema Integrado Informático Proyec, los procesos diseñados, permitiendo obtener Información Gerencial de manera rápida. Son varias las mejoras introducidas en el ejercicio, entre las que se destacan el nuevo Plan de Cuentas Contable; en el módulo técnico el cierre parcial de OT, la facturación de averías desde Playa; para Administración: incorporación del sistema de cuoteo para ventas con crédito bancario, para cobranzas el mejoramiento de registro de datos del cliente; para proveedores se incorporó el sistema para pago vía Sipap y varias otras mejoras que hace mas eficiente la organización y permite informaciones de consulta de forma inmediata.

La Dirección no ha descuidado el aspecto gremial y la promoción de sus maquinarias en nuestro medio. Prueba de ello fue la organización a cargo de Proyec S.A.E. de la reunión de Distribuidores de Rubble Master de toda Latinoamérica, con la visita de altos directivos de la fábrica y presencia de distribuidores de varios países. La misma se realizó en junio pasado. En el mes de agosto Proyec S.A.E. participó con su propio stand en la Feria de la Construcción Expo Máquinas 2018, donde pudo realizar demostración de funcionamiento de sus productos. Al mismo tiempo, ha procedido al cambio total de la cartelera existente, dando una imagen renovada a la empresa.

Con las conquistas referidas, del ejercicio fenecido 2018, Proyec S.A.E. está fortalecida con una organización mas eficiente, con existencia de maquinarias, con stock de repuestos y personal calificado para hacer frente a los desafíos del nuevo ejercicio que se inicia. Los proyectos nacionales postergados en este periodo nos permiten considerar que se ejecutarán en el nuevo periodo, por lo que tendremos la oportunidad de demostrar el fruto del esfuerzo de la Dirección que hoy presenta este informe, traducéndolo en beneficiosas facturaciones y rentabilidad para la empresa.

Fin de la Memoria del Directorio.


Lic. Rodrigo Sebastián Casal Britos
Presidente
Proyec S.A.E.


Ing. Com. Orlando Pablo Casal Britos
Vice Presidente
Proyec S.A.E.