



MEMORIA DEL DIRECTORIO.

Señores Accionistas  
Rectora S.A.E.  
Presente.

Me es grato informar a la Asamblea las Gestiones realizadas durante el ejercicio fenecido el 31 de diciembre de 2019.

Año 2019.

El 2019 fue un año de muchos desafíos para nuestras unidades de negocios. Tuvimos que ajustarnos a las circunstancias del mercado en tiempos de recesión y con mucho esfuerzo del equipo humano que tenemos nos volvimos mas eficientes.

Cuidamos mas los gastos, optimizamos las inversiones y gracias a eso pudimos cerrar el año con mejor utilidad. También creo que la situación de recesión del país ayudo a que podamos consolidar un mejor equipo y sentar las bases de un control interno para tener un crecimiento más ordenado.

En el rubro de alquileres cerramos un año bueno gracias al trabajo comercial del equipo que tenemos, pudimos incluso sumar nuevos alquileres importantes. También tuvimos una merma por renegociaciones especialmente en el rubro de retail.

En la constructora cumplimos con las obras en curso con las proyecciones esperadas. Estamos enfocando nuestro equipo en obras dentro de nuestro condominio Arapoty. Queremos potenciar el condominio y que crezca en construcciones de viviendas.

En Arapoty terrenos tuvimos una disminución de ventas a mediados del año. Hacia finales del año repuntamos y estamos con crecimiento importante. Con nuevas promociones y inversión en marketing estamos viendo un repunte importante que esperemos continúe en el 2020.

En loteamientos continuamos con perspectivas auspiciosas. Contamos con una buena cartera de clientes que se va consolidando. Estamos desarrollando nuevas políticas de cobranzas y fortaleciendo nuestro equipo de manera a contar con un mejor control para mantener una cartera saludable.

Año 2020.

El año iniciamos muy bien, con números muy alentadores considerando la situación económica del país en el 2019. Con un equipo más eficiente y motivado empezamos con un buen año en el rubro de loteamientos y alquileres.

Para marzo nos vimos afectados por la pandemia del Covid-19 que llevo a todo el país a una cuarentena total. Tuvimos que cerrar el Shopping La Rural, nuestras oficinas y nos vimos afectados de manera importante en nuestros ingresos.

Como medidas para enfrentar esta pandemia decidimos empezar con renegociaciones con entidades financieras renegociando plazos de manera a no incumplir con ellos. Contamos con el apoyo de las entidades financieras y sin mucho inconveniente pudimos renegociar plazos debido a la cuarentena.

Por más que estábamos en cuarentena decidimos contratar una consultoría para hacer un plan de contingencia en tiempos de crisis. Mediante la consultoría pudimos fortalecer el equipo humano de Rectora, mejorando aun mas nuestra eficiencia de gastos y uniéndonos en tiempos difíciles.

Las consecuencias más graves del Covid está sufriendo el Shopping hasta el momento, con importantes descuentos que tuvimos que otorgar a nuestros locatarios.

Las otras unidades de negocio están en recuperación, incluso en Loteamientos estamos en crecimiento, lanzando una nueva fracción en marzo y con una cartera bastante limpia.

Esperamos una recuperación económica en lo que va del año de todas las unidades de negocio y estamos buscando líneas de crédito de capital operativo para poder seguir con nuestras inversiones.

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo