

## Memoria del Directorio-Ejercicio 2.019

Me dirijo a esta HONORABLE ASAMBLEA en nombre y representación del DIRECTORIO de la firma TAPE RUVICHA S.A. Emisora de Capital Abierto, a fin de someter a consideración de los señores ACCIONISTAS la "MEMORIA DEL DIRECTORIO, BALANCE GENERAL AUDITADO, INVENTARIO Y CUADRO DEMOSTRATIVO DE RESULTADOS", correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2.019

A continuación, las principales cifras del ejercicio 2019 (comparativamente con los números del 2018):

ESTADO DE RESULTADOS	COMPARATIVO			
		31/12/19	31/12/18	
Unidades Nuevas CNH	27,67%	81.877.368.265	96.592.443.404	30,31%
Unidades Nuevas Ford	31,34%	92.715.490.590	110.810.515.051	34,77%
Unidades Usadas	8,90%	26.335.141.563	24.752.886.963	7,77%
Repuestos	19,22%	56.857.950.098	50.758.170.331	15,93%
Servicios	5,81%	17.182.515.265	18.282.287.548	5,74%
Dpto. Médico	7,06%	20.900.810.594	17.476.372.489	5,48%
	100,00% ↑	295.869.276.375 ↑	318.672.675.786	100,00%

Patrimonio:		Incremento
Ejerc. 2018(en miles)	Ejerc. 2019(en miles)	
Gs. 138.797.260,1	Gs.216.880.071,2	56,25%

### 1. Productos (Ford-CNH-Usados)

#### Ejercicio 2018

POR MARCA					
Cuenta de MODELO					
Etiquetas de fila	2015	2016	2017	2018	2019
FORD	480	599	724	754	480
MOVILES	7	11	20	32	17
NEW HOLLAND	109	120	153	225	213
USACNH	34	45	46	41	34
USAFORD	49	64	76	77	129
<b>Total general</b>	<b>679</b>	<b>839</b>	<b>1019</b>	<b>1129</b>	<b>873</b>

- o **Ford:** En el 2019, vendimos 480 unidades, de las cuales 364 unidades son Camionetas y SUV (76 %). En el 2018 vendimos 754 unidades Ford.

Cuenta de MODELO		AÑO				
MARCA	ordenamiento	2015	2016	2017	2018	2019
FORD	AUTOMOVIL	48	75	137	255	97
	CAMION	24	6	12	16	19
	CAMIONETA	263	335	422	326	245
	SUV	145	183	153	157	119
<b>Total FORD</b>		<b>480</b>	<b>599</b>	<b>724</b>	<b>754</b>	<b>480</b>





- o **New Holland:** En el 2019, facturamos 213 unidades.(35 cosechadoras, 118 tractores y 60 implementos/plataformas/plant) En el 2018 Facturamos 225 unidades.

**Usados:** En el 2019 facturamos 163 unidades; en el 2018 118 unidades;

- Totales por ejercicio
  - En el 2019 facturamos 856 unidades.
  - En el 2018 facturamos 1097 unidades.

POR COMO SE GENERA					
Cuenta de MODELO					
Etiquetas de fila	2015	2016	2017	2018	2019
DIRECTA	488	537	640	758	677
LEASING					3
LICITACION	23	67	28	99	15
MOVILES	7	11	20	32	17
SUB-DISTRIBUIDOR	161	224	331	240	161
<b>Total general</b>	<b>679</b>	<b>839</b>	<b>1019</b>	<b>1129</b>	<b>873</b>

## 2.-Fondeo Emisión de Bonos

- En el 2016 incursionamos en el mercado Bursátil, y lo hicimos con mucho éxito.

En el 2019 emitimos

EMISION DE BONOS- ABRIL 2019						
MONEDA	GS				MONEDA	USD
CONCEPTO	CAPITAL				CONCEPTO	CAPITAL
Suma de IMPORTE					Suma de IMPORTE	
Etiquetas de fila	PYTAP01F9224	PYTAP02F9231	PYTAP03F9248	Total general	Etiquetas de fila	PYTAP01F9257
19/04/24	17.500.000.000,00			17.500.000.000,00	21/04/26	2.100.000,00
21/04/25		17.500.000.000,00		17.500.000.000,00	Total general	2.100.000,00
21/04/26			17.500.000.000,00	17.500.000.000,00		
<b>Total general</b>	<b>17.500.000.000,00</b>	<b>17.500.000.000,00</b>	<b>17.500.000.000,00</b>	<b>52.500.000.000,00</b>		

EMISION DE BONOS- NOVIEMBRE 2019					
CONCEPTO	CAPITAL				
Suma de IMPORTE	MONEDA				
VENCIMIENTO	SERIE	GS	DOL		
13/11/26	PYTAP01F9257	22.000.000.000			
<b>Total 13/11/26</b>		<b>22.000.000.000</b>			
18/11/26	PYTAP-G.6,000M	6.000.000.000			
	PYTAP-USD2,000M		2.000.000,00		
<b>Total 18/11/26</b>		<b>6.000.000.000</b>	<b>2.000.000,00</b>		
<b>Total general</b>		<b>28.000.000.000</b>	<b>2.000.000,00</b>		

Casa Central Asunción: Avda. Madame Lynch N° 1516 y José Pappalardo - Tel.: (+595) 21 671 900 - (+595) 971 242 460  
 Sucursal Encarnación: Ruta 6ta. Km. 4 - Tel.: (+595) 71 214 212 / 4 - (+595) 982 764 112 - (+595) 975 600 415  
 Sucursal Ciudad del Este: Ruta 7ma. Km. 5,5 - Tel.: (+595) 61 578 800 - (+595) 972 210 390 - (+595) 981 440 142  
 Sucursal Katuete: Ruta 10 Las Residentas Km. 375,5 - Tel.: (+595) 471 234 140 - (+595) 982 863 887 - (+595) 971 492 922  
 Sucursal Loma Plata: Avda. Central esq. Tirol - Tel.: (+595) 492 252 343 - (+595) 492 252 338 - (+595) 974 581 004  
[www.taperuvicha.com](http://www.taperuvicha.com)  
 Paraguay



### 3.-Capacitación

- o Externa: Los nuevos modelos Ford y CNH, vienen con tecnología de punta: que requieren la constante capacitación de los mecánicos. Las Representadas y TAPE apostamos a contar con técnicos entrenados que acompañen los avances de las unidades y maquinarias.
- o Interna: Como política, buscamos obtener lo mejor de cada persona, para lo cual apostamos a las capacitaciones grupales e individuales. Nuestros vendedores son capacitados para tener un acabado conocimiento de los nuevos modelos de camionetas New Ranger, Escape , la New Ecosport y los nuevos modelos de Tractores y Cosechadoras

4. ISO: Mantenemos y revisamos la CERTIFICACION ISO. 9001\_2015. Esto nos pone a la vanguardia en cuanto a procesos y compromiso del personal. TAPE es una de las pocas empresas del ramo que tiene CERTIFICACION en TODOS LOS PROCESOS y en todos sus locales ( Matriz y las cuatro sucursales del Interior.)

### 5. Acciones en otra empresa

- a. Accionista en Cremasun S.A.- Tape Ruvicha SAECA mantiene su participación del 70,99% en el capital Integrado de Cremasun SA, quien sigue avanzando en el posicionamiento de sus unidades de negocios.
- b. Accionista de SUDAMERIS S.A. LEASING: Tape Ruvicha SAECA tiene el 6,13% de la participación accionaria
- c. Accionista de ACE SAC: Tape Ruvicha tiene el 99,60% de la participación accionaria. Negocio de vehículos de lujo, adquirido en el 2019- Marcas. Jaguar y Land Rover

### 6. Otros negocios

- a. Beckman Coulter: Es otro segmento en que venimos creciendo todos los años. Mantenemos los contratos con el Hospital de Caacupé, Hospital del Trauma e IPS y trabajamos en la obtención de otros contratos.
- b. Filtros Wega: Trabajamos en la provisión minorista y mayorista
- c. PLM Agricultura de Precisión: Segmento en aumento. . Las maquinarias (tractores/cosechadoras) incrementan su producción con este dispositivo, que les permite ser altamente eficientes en la siembra y en la cosecha.

De nuestras representadas FORD MOTOR COMPANY y CASE NEW HOLLAND recibimos todo el apoyo necesario para nuestro negocio, con precios competitivos y una tecnología de punta en todas sus líneas de productos, lo que permite una importante contribución en la facturación global, y un buen posicionamiento de las marcas en el mercado.

Por ultimo quiero expresar el reconocimiento al personal ejecutivo, administrativo y técnico por la labor desempeñada en este año.

**PABLO X. PAPPALARDO**  
Presidente

